

RAPORT DE ACTIVITATE
BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ MUREȘ

- 2010 -

a) Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent:

Așezare cu un impresionant trecut istoric, ale cărui începuturi datează încă din secolul al XIV-lea, municipiul Târgu-Mureș este un important centru de interferențe culturale interetnice, al cărui potențial cultural trebuie exploatat la valoarea lui reală. Existența unor instituții de cultură și de învățământ cu îndelungată tradiție - Biblioteca Județeană Mureș, pusă în slujba comunității de aproape un deceniu, Biblioteca Teleki, prima bibliotecă deschisă publicului încă din anul 1802, Teatrul Național, Teatrul Ariel, Filarmonica de Stat, Ansamblul Artistic Profesionist „Mureșul,” Institutul de Cercetări Socio-Umane „Gh. Șincai” al Academiei Române, Universitatea „Petru Maior”, care și-a pus deja amprenta asupra a numeroase generații de intelectuali etc. - și a unor publicații culturale locale deja consacrate, de înaltă ținută științifică (de exemplu, revista *Vatra*, a Uniunii Scriitorilor, filiala Mureș; *Studia Universitatis „Petru Maior”, Seria Historia și Seria Philologia; Marisia*, publicația Muzeului Județean Mureș; *Anuarul Institutului de Cercetări Socio-Umane „Gheorghe Șincai” din Târgu-Mureș, Libraria*, anuarul Bibliotecii Județene etc.), reprezintă tot atâtea garanții că acest lucru se poate realiza.

Fiind una dintre cele mai vechi instituții locale de cultură, deschisă pentru public în anul 1913, Biblioteca Județeană Mureș își dovedește utilitatea în raport cu comunitatea pe care o deservește, atât prin asigurarea accesului gratuit la documente pe diferite suporturi (papetar, electronic, baze de date, documente full-text etc.), cât și prin programul manifestărilor culturale pe care îl propune în fiecare an și prin care marchează anumite aspecte ale valorilor culturii locale, naționale și universale. Prin parteneriate - scrise sau implicite -, prin colaborarea cu instituțiile de cultură și educație de nivel județean, prin serviciile și oferta sa culturală, Biblioteca Județeană se implică activ în conturarea unui cadru adecvat evoluției intelectuale a tuturor categoriilor socio-profesionale din comunitate.

Încercările de diversificare a ofertei culturale și de atragere a publicului, de educare a gustului pentru lectură, sunt încă insuficiente. Cu toate acestea, în stabilirea planului de activitate și a trasării liniilor generale de diversificare a ofertei culturale, Biblioteca Județeană a ținut seama atât de opțiunile exprimate în mod expres de utilizatori, cât și de modelul aplicat în cadrul altor biblioteci de talie județeană și, nu în ultimul rând, a încercat să preîntâmpine nevoile nerostite ale utilizatorilor, să găsească diverse căi și modalități de promovare a produselor

culturale, să încerce să eficientizeze la maximum oportunitățile oferite de dezvoltarea tehnologiilor moderne.

a.1. Colaborarea cu instituțiile/organizațiile culturale care se adresează aceleași comunități - tipul/forma de colaborare, după caz, proiectele desfășurate împreună cu acestea

În conformitate cu legislația în vigoare, Biblioteca Județeană Mureș este bibliotecă de drept public, de tip enciclopedic, care deservește interesele tuturor utilizatorilor, fără deosebiri de natură etnică, religioasă, profesională etc. Pentru a-și îndeplini misiunea, biblioteca - singura instituție care, prin definiție, asigură acces gratuit la informație - a încheiat în cursul anului 2010 numeroase parteneriate cu principalele instituții de cultură și educație din județul Mureș și nu numai, având drept scop, pe de o parte, uniformizarea ofertei culturale la nivel de județ, implicarea mai multor parteneri pentru a conferi o mai mare vizibilitate a actului cultural și un impact mai puternic asupra publicului țintă, iar pe de altă parte, pentru a răspunde mai bine nevoii de cultură de înaltă calitate exprimate de comunitatea mureșeană. Aceste parteneriate s-au concretizat în activități cu un mare impact asupra mureșenilor, ele adresându-se elevilor, studenților, specialiștilor în diverse domenii și pasionaților de anumite teme. În funcție de partenerii implicați, activitățile pot fi separate în două categorii: de *nivel internațional* și *național / județean*.

Dintre activitățile cu *caracter internațional*, organizate în anul 2010, putem aminti prezența la Biblioteca Județeană a jurnalistei *Stela Popa* din Chișinău, Republica Moldova, la 16 martie, când a fost lansată cartea *100 de zile*; cu același prilej, a fost purtat un interesant dialog cu sociologul Dan Dungaciu, specialist în relațiile politice est-europene. Evenimentul a fost organizat în *parteneriat cu editura bucureșteană Tritonic*.

Tradiționala manifestare *Basarabie română* (23 martie), realizată în *parteneriat cu Universitatea „Petru Maior”, Catedra de Istorie și Relații Internaționale*, a avut-o ca invitat pe conf. univ. dr. Ludmila Coadă, decanul Facultății de Istorie din cadrul Universității Libere Internaționale din Moldova. A fost lansat volumul *Zemstva Basarabiei. Aspecte istorico-juridice* (Chișinău, Editura Pontos, 2009) - care i-a conferit autoarei Ludmila Coadă titlul de doctor în istorie și a fost totodată susținută conferința cu tema *Istorie și actualitate în Republica Moldova: între interes politic și adevăr științific*. (**Anexa nr. 1**)

Seminarul de medicină tradițională chineză s-a desfășurat la 15 mai și a fost realizat în *parteneriat cu Clubul Sportiv de Qigong Tao din Târgu-Mureș*; invitat special a fost dr. Wang Xiao Guang, reprezentanta Chinei pentru medicina tradițională la Organizația Mondială a Sănătății. (**Anexa nr. 2**)

La 19 mai a avut loc la Biblioteca Județeană seminarul cu tema *Strategii de supraviețuire pentru media în vremuri de criză economică*, organizat în *parteneriat cu Ambasada Statelor Unite ale Americii la București* și care s-a constituit într-un workshop pentru reprezentanții mass-media locali din toate domeniile: jurnalism, televiziune, radio etc.

Tot în luna mai, târgumureșenii au avut ocazia de a se întâlni cu *ziarista ungară Schäffer Erzsébet*, în cadrul unei discuții care a avut loc la Biblioteca Județeană Mureș și la care a participat un public numeros.

În luna august a fost primită o delegație de profesori și bibliotecari din Chișinău, care a dorit să viziteze biblioteca, inclusiv Biblioteca „Teleki-Bolyai”, ca parte a unui mai vast program de schimb de experiență româno-moldovenesc, în *parteneriat cu Inspectoratul Școlar al Județului Mureș*.

Nu în ultimul rând, în cadrul vizitei efectuate la Chișinău în perioada 16-18 februarie - prilejuate de aniversarea poetului Grigore Vieru - a fost reînnoit protocolul de colaborare cu Biblioteca Municipală „B. P. Hașdeu,” pe baza căruia, în anul 1996 Biblioteca Județeană deschidea o bibliotecă-filială la Chișinău - Biblioteca „Târgu-Mureș.” (**Anexa nr. 3**)

Biblioteca Județeană Mureș și-a propus astfel să contribuie la dezvoltarea dialogului multicultural și multiethnic, să valorifice patrimoniul local și să includă comunitatea mureșeană în circuitul științific internațional de înalt nivel; prezența unor personalități de seamă ale lumii științifice și culturale din străinătate a stârnit interesul târgumureșenilor, dovadă dovadă numărul mare al participanților și reacțiile pozitive din mass-media locală.

Dintre activitățile cu *caracter național / județean*, organizate în anul 2010, putem aminti parteneriatele încheiate cu autoritățile locale din 20 de comunități mureșene, în cadrul proiectului „*Biblionet - biblioteca în lumea mea*”, precum și cele încheiate - în cadrul aceluiași proiect - cu Fundația IREX România. Rezultatul proiectului s-a concretizat în informatizarea rețelei bibliotecilor publice din 20 de localități din județul Mureș, a Bibliotecii Județene, care a dobândit și statutul de centru județean de formare profesională, o mai bună vizibilitate a bibliotecii în cadrul comunităților locale și implicarea mai activă a autorităților în activitatea bibliotecilor.

Trebuie menționată participarea Bibliotecii Județene la diverse concursuri de creație literară organizate de instituții de învățământ de nivel liceal din Târgu-Mureș: 25-27 ianuarie 2010 - Concursul de creație și interpretare a poeziei religioase „Vasile Voiculescu”, în organizarea Grupului Școlar „G. Șincai” și a Inspectoratul Școlar Județean Mureș (d-na Liliana Moldovan, șef Serviciu Evidența, prelucrarea și dezvoltarea colecțiilor a fost membră în juriu); Concursul de creație literară Luduș - în organizarea bibliotecii și a primăriei locale - Liliana Moldovan și Aurica Cîmpean, bibliotecară, membre în juriu; parteneriat în organizarea campaniei „*Fii responsabil, iubește cu grijă!*”, cu Fundația „Alături de Voi” (coordonator,

Liliana Moldovan); parteneriatul cu Studioul Teritorial al Televiziunii Române, TVR 1, în scopul filmării emisiunilor *Litera aniversaria* și *Picătura de cultură* (realizator Petronela Moraru); campania de promovare a „autorilor Tritonic” - „Caută bulina galbenă” concretizată în organizarea unor dialoguri cu autori de romane polițiste de primă importanță - George Arion, Ivona Boitan, Oana Stoica Mujea, Bogdan Hrib, directorul editurii, în cadrul unui eveniment dedicat Zilei Mondiale a Libertății Presei (3 mai 2010).

Pe baza parteneriatului cu redacția revistei *Vatra* și cu Asociația Culturală Art Verba din Târgu-Mureș, a fost organizată cea de a 24-a ediție a manifestării „Porni Luceafărul...”, dedicată poetului Mihai Eminescu, la 14 ianuarie. Invitatul ediției a fost prof. univ. dr. Gheorghe Doca de la Universitatea din București; a fost lansat volumul „*Eminescu - O perspectivă dialogică*”, iar prezentarea cărții a fost făcută de dr. Nicoleta Sălcudeanu și dr. Alexandru Cistelean. (**Anexa nr. 4**)

De asemenea, amintim parteneriatele cu Cenaclul „Zbor” de la Palatul Copiilor, cu *grădinițe și școli* din Târgu-Mureș și județ (Grădinița Pițigoi-Cinege, Școala Generală nr. 2, Liceul de Artă, Gimnaziul „Vasile Moldovan” Târnăveni, Gimnaziul de Stat „Sf. Gheorghe” din Sângeorgiu de Mureș etc.), cu muzee (Muzeul Etnografic Reghin, Muzeul Județean Mureș pentru „Noaptea muzeelor” etc.), asociații (Asociația Culturală Art Verba, Asociația Sociopedagogilor „Kulcs,” Rotary Téka Klub etc.) care au contribuit la mai buna cunoaștere a colecțiilor de documente și a serviciilor oferite de Biblioteca Județeană, la familiarizarea elevilor, a profesorilor - practic a întregii comunități mureșene - cu instituția noastră.

În final, trebuie amintit parteneriatul încheiat între *Ministerul Culturii și Patrimoniului Național cu Editura Intact*, pe baza căruia toate bibliotecile județene primesc - sub formă de donație - câte 100 de exemplare din toate titlurile publicate, pentru a le redistribui în județ către bibliotecile publice de toate nivelele.

a.2. Participare în calitate de partener (coorganizator, coinițiator, invitat, participant etc.) la programe / proiecte europene / internaționale

În anul 2010, Biblioteca Județeană Mureș a devenit partener în cadrul a două programe de mare anvergură: „*Bibliotheca - biblioteca în lumea mea*” și *American Corner*.

1. „*Bibliotheca - biblioteca în lumea mea*” - este un program destinat dezvoltării rețelei bibliotecilor publice din România.

Prin acest program finanțat de Fundația „Bill și Melinda Gates,” care a alocat pentru România suma de 26.9 milioane de dolari, se urmărește modernizarea bibliotecilor publice românești, indiferent de nivelul comunității deservite - județ, oraș/municipiu, comună -, transformarea lor în adevărate centre de informare pentru comunitate și, mai mult, crearea unui

sistem de biblioteci publice informatizate în țara noastră. Proiectul este implementat în România prin intermediul IREX, organizație non-profit, înființată în anul 1968 și care activează deja în peste 50 de țări, parteneri fiind ANBPR, Ministerul Culturii și Patrimoniului Național, EOS - organizație care asigură formarea specialiștilor în domenii diverse și MICROSOFT, care a oferit cu titlu gratuit licențele și softurile necesare. Proiectul se desfășoară pe durata a 5 ani, cu începere din 2009 și se desfășoară pe două direcții esențiale: achiziționarea echipamentelor necesare dotării bibliotecilor și pregătirea profesională a bibliotecarilor.

Pe baza dosarului de aplicație depus de Biblioteca Județeană Mureș, 20 de biblioteci mureșene sunt acum parteneri în acest proiect, care are în vedere și implicarea autorităților publice locale, prin emiterea unor hotărâri de consiliu local în acest sens. Ca pilon în implementarea proiectului Biblionet în județul Mureș, Biblioteca Județeană a dobândit calitatea de centru de formare profesională; în acest sens, doi bibliotecari de la Biblioteca Județeană Mureș au beneficiat de cursuri de pregătire specială, primind certificat de formatori și lor le revine sarcina de a transmite cunoștințele acumulate către bibliotecarii din bibliotecile mureșene, parteneri în proiect.

Pentru organizarea cursurilor, Biblioteca Județeană a primit 11 laptop-uri, 1 videoproiector, 1 scanner, 1 imprimantă, 1 router wireless, 11 căști, 11 sisteme de siguranță Kensington și softurile aferente. De asemenea, în vederea amenajării unei săli multimedia, cu acces gratuit la internet, Biblioteca Județeană a primit 10 calculatoare, 1 videoproiector, 1 scanner, 1 imprimantă, 1 router wireless, 1 ecran.

Pentru cele 20 de biblioteci mureșene parteneri în proiect, au fost primite 89 de calculatoare, 89 camere web, 20 proiectoare, 20 scanere, 20 imprimante, 20 routere wireless și softurile necesare.

Suma totală primită de județul Mureș se ridică la **662.068,53 ron**, incluzând echipamente, softuri și pregătire profesională. (**Anexa nr. 5**)

Precizăm faptul că finanțarea la nivel de județ nu s-a făcut sub forma finanțării directe, ci sub formă de echipamente, preluate pe baza de proces verbal și contract de comodat pe o perioadă de 6 luni (la expirarea acestui interval a fost deja semnat contractul de donație între cele două părți) și livrare de cursuri. De asemenea, cheltuielile pentru toate cursurile de perfecționare, atât cele pentru formatori, cât și cele organizate la Biblioteca Județeană, au fost suportate din bugetul proiectului. Până la finalizarea proiectului, în 2013, și alte biblioteci publice din județul Mureș vor deveni parteneri.

2. *American Corner* - este un program destinat dezvoltării relațiilor româno-americane și face parte din categoria programelor American Corners, susținut de Ambasada Statelor Unite ale Americii. Biblioteca Județeană Mureș va găzdui cel de nouălea corner din România.

Proiectul își propune să promoveze bunele relații româno-americane, prin intermediul unor activități culturale, care să permită o mai bună cunoaștere reciprocă a specificului celor două națiuni. Obligațiile Bibliotecii Județene Mureș, ca gazdă a American Corner, constă în punerea la dispoziție a spațiului necesar organizării acestui centru de resurse, a asigurării serviciului specific prin retribuirea unui bibliotecar, precum și în organizarea unor activități culturale, după un program minimal stabilit în comun acord cu partea americană. Obligațiile Ambasadei SUA au în vedere asigurarea bugetului necesar achiziționării mobilierului, a aparaturii necesare desfășurării activității - constând în calculatoare, scanner, imprimantă, videoproiector, sistem VHS - precum și a documentelor specifice de bibliotecă, pe diferite suporturi. De asemenea, proiectul prevede asigurarea de către partea americană a unui buget anual separat.

Bugetul alocat pentru anii 2010-2011 se ridică la suma de **18.350 dolari**, din care au fost deja virajați 12.350. American Corner va funcționa în incinta Hotelului Parc.

a.3. Acțiuni de publicitate a proiectelor proprii ale instituției

Pentru promovarea activităților Bibliotecii Județene, au fost realizate - de fiecare dată - afișe promoționale, fluturași, materiale informative, care nu au cuprins doar locul și ora desfășurării manifestării, ci s-au constituit în materiale informative de bază. În cazul omagierii unor personalități, materialele informative au cuprins date referitoare la biografia acestora, la principalele momente din carieră, contribuția la dezvoltarea domeniului de activitate reprezentativ. Anexa cuprinde, de altfel, selectiv, o parte din materialele informative realizate cu diverse ocazii. (**Anexa nr. 6**)

Putem, în acest sens, evidenția mai multe direcții de promovare a imaginii Bibliotecii Județene și a atragerii publicului spre lectură: *emisiuni televizate*, altele în afară de interviuri ocazionale, și *intervenții radio*; aparițiile în *presa locală scrisă*; acordarea premiilor „*Cel mai fidel cititor*” și a distincției „*Pro Libro Senator*.”

În cadrul emisiunilor televizate, realizate în colaborare cu diverse posturi TV locale, a fost evidențiată activitatea Bibliotecii Județene, proiectele acesteia, serviciile noi oferite utilizatorilor. Amintim în acest sens:

- emisiunea realizată de studioul TVR 1 Târgu-Mureș în noiembrie 2009 (realizator Petronela Moraru), având drept invitați pe Liliana Moldovan și Monica Avram;

- emisiunea de la *Realitatea TV Târgu-Mureș* din ianuarie 2010 (realizator Adrian Giurgea), pe tema închiderii Filialei nr. 4 (Casa Tineretului);

- emisiunea „*Verde în față*” de la *TTM Târgu-Mureș* (realizator Cătălin Hegheș) din 8 martie 2010, având ca tematică lectura în general;
- emisiunile „*La prima oră*” de la *Prima TV Târgu-Mureș* (realizator Adelaida Cucu) în martie și iunie 2010, pe tema cărților;
- alte apariții televizate cu Monica Avram, Csiki Emese, Liliana Moldovan, persoane cu funcții de conducere în cadrul bibliotecii.

Menționăm buna colaborare cu *Radio Târgu-Mureș*, *Radio Reîntregirea* și *Radio România Actualități*, redacția Cultură (București), care au dedicat emisiuni speciale prezentării Bibliotecii Județene Mureș și proiectelor acesteia.

A doua direcție se referă la articolele și cronicile scrise din presa locală și amintim în acest sens buna colaborare cu publicațiile „*Cuvântul liber*,” „*Népújság*,” „*Zi de Zi*,” „*Adevărul de seară*,” „*24 de ore mureșene*” etc. Mai mult, în urma demersurilor făcute, cotidianul „*Cuvântul liber*” a inclus Biblioteca Județeană Mureș la rubrica „*Telefoane utile*.” De asemenea, Biblioteca Județeană Mureș a constituit și subiect pentru publicații de nivel național: amintim în acest sens prezentarea anuarului bibliotecii noastre *Libraria*, nr. 8 din 2009, în *Revista Biblioteca*, editată de Biblioteca Națională a României.

A treia direcție are în vedere acordarea unor premii anuale pentru cei mai fideli utilizatori ai serviciilor Bibliotecii Județene; considerăm că cititorii care își dovedesc devotamentul față de bibliotecă trebuie răsplătiți, motiv pentru care pe lângă diplome, Biblioteca Județeană oferă și premii în cărți din donațiile oferite de edituri.

Festivitatea decernării distincției „*Pro Libro Senator*” constituie un prilej mare sărbătoare pentru Biblioteca Județeană, o apreciere a acelor personalități locale care și-au pus amprenta asupra evoluției instituției noastre și care au influențat viața cultural-științifică națională, dar și universală. În anul 2009 distincția a fost acordată d-lor *Dimitrie Poptâmaș* și *Jánosházy György*, iar în 2010 d-nei *Zsigmond Irma* și profesorului universitar *Cornel Moraru*. (**Anexa nr. 7**)

a.4. Acțiuni întreprinse pentru îmbunătățirea promovării/activității de PR/de strategii media

Activitatea bibliotecii a fost, în ultimii doi ani, destul de bine reflectată în mass-media locală, presă, televiziune, radio. Compartimentul de informare bibliografică a înregistrat prezența instituției noastre în mijloacele locale de informare, semnalând fiecare apariție scrisă - conform **anexei atașate nr. 8** - sau audio-video. Rezultatele înregistrate din consultarea presei scrise au constituit baza unei lucrări publicate în anuarul instituției noastre, *Libraria. Studii și cercetări de biblioteconomie*, de către bibliotecarele Vintilă Anna și Emilia Cătană de la Compartimentul de

informare bibliografică (*Biblioteca Județeană Mureș reflectată în presa scrisă în anul 2009. Bibliografie*, p. 264-287, 188 de înregistrări).

Un obiectiv esențial, prevăzut de altfel și în proiectul de management, a fost cel referitor la îmbunătățirea și dinamizarea relațiilor cu mass-media în vederea promovării activităților culturale ale Bibliotecii Județene. Pe această direcție se înscrie și organizarea unor *conferințe de presă* (invitați prof. univ. dr. Gheorghe Doca, conf. univ. dr. Ludmila Coadă etc.); includerea programului de activități lunare în paginile platformei *Corso*, care prezintă activitatea culturală din 5 județe; publicarea celor mai importante știri referitoare la bibliotecă în pagina *web a Platformei Culturale „AȘII ROMÂNI” din Germania*; realizarea unor emisiuni permanente în colaborare cu Studioul TVR 1 Târgu-Mureș - „*Picătura de cultură*” și „*Litera aniversaria*” din 1 octombrie 2010 - realizator Petronela Moraru.

În concordanță cu prevederile proiectului de management, a fost în permanență actualizată pagina web a instituției - www.bjmures.ro, a fost realizat un film de prezentare a bibliotecii - în format pps, și au fost realizate produse de marketing - calendare, pixuri, magneți, plase de hârtie, carnețele cu însemnele și imaginea Bibliotecii Județene - pentru a fi oferite drept premii.

Nu în ultimul rând, au fost stabilite zile speciale - sub genericul „*Porți deschise*” - în cadrul cărora, pe baza unui program bine stabilit, numeroase clase de preșcolari și elevi din ciclurile gimnazial și liceal au vizitat toate secțiile bibliotecii, au fost familiarizați cu munca specifică, au cunoscut îndeaproape serviciile oferite de instituție.

a.5. Apariții în presa de specialitate - dosar de presă aferent perioadei de raportare

Întocmirea dosarului de presă al Bibliotecii Județene revine în sarcina Compartimentului de informare bibliografică care selectează, menționează și include în baza de documente a bibliotecii toate semnalele din presa locală și din afara județului referitoare la instituție. Conform **anexei nr. 9** menționate la punctul a.4., pentru anul 2010, au fost selectate 164 de prezențe în presa scrisă.

Bibliotecarii mureșeni au fost prezenți însă și în alte publicații, cu profil științific, de specialitate. Menționăm selectiv lista materialelor publicate și volumele:

- Monica Avram, Alexandru Tcaciuc, *Un nou concept: biblioteca digitală Mureș*, în vol. *Cercetarea și perspectivele digitizării*, editori Ana Maria Roman-Negoi, Eva Mârza, Cluj-Napoca, Editura Argonaut, 2009, p. 60-69.

- Liliana Moldovan, Ionela van Rees-Zota, *În Italia și Germania se deschid biblioteci românești*, în *Millennium*, an I, nr. 2, Italia, ianuarie 2010.

- Liliana Moldovan, *Un zeu printre cărți: Ion Bianu*, în *Millennium*, an I, nr. 3, Italia, februarie-martie 2010.

- Liliana Moldovan, *Vatra Veche în dialog cu Aura Christi*, în *Vatra Veche*, an 2, nr. 4, aprilie 2010.

- Monica Avram, *Aspecte privind obiectivele asociațiilor culturale românești din județul Mureș în secolele XVIII-XIX*, în *Sangidava*, vol. 4, Târgu-Mureș, Editura Nico, 2010;

- Ramona Dragomir, *Condiția femeii în epoca modernă reflectată în paginile revistei „L’Illustration”*, în *Sangidava*, vol. 4, Târgu-Mureș, Editura Nico, 2010;

- Câmpean Aurica, *Cartea și biserica la sfârșitul secolului XVII și începutul secolului XIX în Protopopiatele Târgu-Mureș și Reghin*, în *Sangidava*, vol. 4, Târgu-Mureș, Editura Nico, 2010;

- Alina Fokt, *Între mistificare și adevăr: Legiunea Arhanghelului Mihail și credință*, în *Sangidava*, vol. 4, Târgu-Mureș, Editura Nico, 2010;

- Liliana Moldovan, *Vatra Veche în dialog cu Stela Popa*, în *Vatra Veche*, an 2, nr. 5, mai 2010.

- Liliana Moldovan, *Vatra Veche în dialog cu Lidia Kulikovski*, în *Vatra Veche*, an 2, nr. 5, mai 2010

- Monica Avram, *Aspecte privind activitatea unor asociații culturale românești din județul Mureș în secolele XVIII-XIX*, lucrare prezentată în cadrul Conferinței doctoranzilor de la Universitatea „1 Decembrie 1918” Alba Iulia (în curs de apariție);

Nu în ultimul rând, amintim contribuțiile bibliotecarilor de la Biblioteca Județeană publicate în anuarul *Libraria. Studii și cercetări de biblioteconomie*, vol. 9 din 2010: Monica Avram, Emilia Cătană, Aurica Câmpean, Ramona Dragomir, Alina Dorina Fokt, Liliana Moldovan, Ana Todea, Doina Vanca, Vintilă Anna, Weisz Szidónia.

a.6. Profilul beneficiarului actual:

Conform datelor statistice, Biblioteca Județeană Mureș a înregistrat în anul **2009, 16.920 utilizatori activi**, din care **13.780 de utilizatorii reînscriși sau vizați și 3140 utilizatori nou înscriși**. După criteriul statutului ocupațional, dintre aceștia elevii și studenții reprezintă 27,96, respectiv 30,22 procente, adică un total de **58,18** procente din totalul utilizatorilor serviciilor bibliotecii noastre.

În **2010**, statistica de utilizare a serviciilor Bibliotecii Județene Mureș se prezintă în felul următor:

		Total an	%	
Utilizatori activi		16695		
Reînscriși / vizați		13356		
Nou înscriși		3339	100,00	
Utilizatori înscriși	După statutul ocupațional	Profesii intelectuale	527	15,78
		Tehnicienii / maiștrii	64	1,92
		Funcționari	100	2,99
		Muncitori	172	5,15
		Elevi	1193	35,73
		Studenti	932	27,91
		Pensionari	155	4,64
		Casnice	31	0,93
		Șomeri	- 63	1,89
		Alte categorii	102	3,05
	După vârstă	sub 14	540	16,17
		14-25	1789	53,58
		26-40	506	15,15
		41-60	378	11,32
		peste 61	126	3,77
	După naționalitate	români	1902	56,96
		maghiari	1387	41,54
		alte naționalități	50	1,50
	După sex	bărbați	1146	34,32
		femei	2193	65,68

O comparație la nivelul anilor 2009-2010 arată o creștere a numărului utilizatorilor la aceleași capitole, respectiv elevi - **1193 (35,73 procente)** și studenți **932 (27,91 procente)**, în total **63,64 procente**. Aceste cifre demonstrează că cele mai interesate categorii de utilizatori ai serviciilor de bibliotecă în Târgu-Mureș sunt cele două categorii socio-profesionale. Studenților și elevilor li se adresează, de altfel, și proiectul început în 2008 de Biblioteca Județeană - „*Mai aproape de lectură: biblioteca publică în serviciul studenților*,” pentru care s-a primit finanțare din partea Administrației Fondului Cultural Național (11.200 lei) și care face acum parte din „*Biblioteca digitală Mureș*.”

a.7. Realizarea unor studii vizând cunoașterea categoriilor de beneficiari - măsurători cantitative și calitative efectuate în perioada raportată

Pentru cunoașterea cât mai complexă a utilizatorilor, biblioteca a apelat la o serie de modalități de informare în legătură cu expectanțele beneficiarilor, nivelul de pregătire intelectuală, domeniile de interes etc., prin efectuarea unor sondaje anuale, completarea unor chestionare înregistrarea sugestiilor de achiziții la fiecare secție. De asemenea, pe holul de la parterul bibliotecii este amenajat un panou, care preia în permanență sugestiile utilizatorilor

referitoare la achiziții, programul de funcționare al bibliotecii, condițiile de lectură, atitudinea bibliotecarilor etc.

Beneficiarul-țintă al programelor:

Pe termen scurt, Biblioteca Județeană Mureș are în vedere utilizatorii de vârstă școlară - elevi și studenți, care reprezintă deja aproape jumătate din utilizatorii activi ai serviciilor noastre. *Pe termen lung*, Biblioteca Județeană răspunde cerințelor de lectură, studiu și informare a întregii comunități județene.

a.8. Analiza utilizării spațiilor instituției

În timp, Biblioteca Județeană Mureș a cunoscut transformări majore și reamenajări periodice, atât pe fondul dezvoltării colecțiilor, cât și datorită necesităților de diversificare a ofertei de servicii pentru utilizatori. Programul de renovare, reabilitare și reparații a vizat îmbunătățirea tuturor spațiilor utilizate de Biblioteca Județeană; date fiind restricțiile bugetare, precum și faptul că sediul central al bibliotecii - Palatul Culturii - se află în administrarea Muzeului Județean Mureș, toate proiectele de renovare trebuie întocmite și prezentate Consiliului Județean Mureș spre aprobare de către muzeu. În acest sens, a fost deja înaintată către conducerea muzeului o listă cu necesitățile de renovare și reparații, urmând ca acestea să fie incluse în planul extins de renovare a întregii clădiri.

Lucrările realizate în cursul anului 2010 având drept beneficiar Biblioteca Județeană sunt prezentate la punctul **a.9**.

Considerăm absolut esențială renovarea spațiilor bibliotecii - a acelor spații care nu au beneficiat de reparații în cadrul lucrărilor din ultimii ani - deoarece o comparație cu alte biblioteci moderne de nivel județean din țară, dovedește faptul că, din punctul de vedere al amenajării spațiului, instituția noastră necesită îmbunătățiri și, pe alocuri, chiar consolidări (etajul III, de exemplu). Odată realizate aceste lucrări, biblioteca își va putea extinde depozitele de documente și în subsolul clădirii, depozitele existente în acest moment la nivelul fiecărui etaj devenind deja, de mulți ani, insuficiente.

a.9. Îmbunătățiri aduse spațiilor în perioada raportată: modificări, extinderi, reparații, reabilitări, după caz

Pe parcursul anului 2010, în conformitate cu prevederile proiectului de management care vizau îmbunătățirea și renovarea / reabilitarea spațiilor ocupate de Biblioteca Județeană, au fost realizate următoarele lucrări:

Program: <i>Lucrări de modernizare, restaurare și reabilitare la Biblioteca „Teleki-Bolyai”</i>			
Nr. crt.	Numele lucrării	Locația	Stadiul de realizare
1.	Instalarea sistemului de încălzire centrală	Aripa Weszelény	Realizat 2010
2.	Lucrări de restaurare	Aripa stângă	Realizat 2010
3.	Lucrări de hidroizolație	Aripa stângă	Realizat 2010
4.	Lucrări de instalații sistem de alarmă împotriva incendiului și antiefracției	Aripa stângă	Realizat 2010
5.	Lucrări de restaurare	Aripa mijloc și dreapta	În curs de realizare
6.	Lucrări de hidroizolație	Aripa mijloc și dreapta	În curs de realizare
7.	Lucrări de instalații sistem de alarmă împotriva incendiului și antiefracției	Aripa mijloc și dreapta	În curs de realizare
Program: <i>Reabilitarea spațiilor bibliotecii și diversificarea serviciilor pentru utilizatori</i>			
8.	Instalarea sistemului de încălzire centrală	Filiala nr. 1, Aleea Carpați	Realizat 2010
9.	Informatizarea filialelor	Cele 4 filiale ale Bibliotecii Județene - Al. Carpați, Tudor, Dâmb și Cornișa - au fost dotate cu calculatoare și conectate la internet.	Realizat 2010
Program: <i>Reparații curente</i>			
10.	Ignifugare pod	Clădirea Teleki	Realizat 2010
11.	Lucrări de reparații instalație canalizare și apă	Clădirea Teleki	Realizat 2010

Menționăm, de asemenea, faptul că în urma litigiului cu Primăria Municipiului Târgu-Mureș, Filiala nr. 4 din cartierul Cornișa, evacuată din Casa Tineretului unde funcționa din anul 1985, a fost mutată pe str. Trebely, deservind locuitorii aceleiași zone.

De asemenea, în condițiile desfășurării lucrărilor de amenajare a Hotelului Parc, a fost regândită structura și modul de organizare al Bibliotecii Județene, urmând ca noile secții și servicii să fie transferate în spațiul oferit de către Consiliul Județean Mureș.

b) Îmbunătățirea activității profesionale a instituției:

Prin programele sale profesionale, Biblioteca Județeană a urmărit îndeplinirea sarcinilor și obiectivelor specifice, prevăzute de legislația în vigoare, pe trei direcții: a. *modernizarea mijloacelor tehnice și de spațiu*; b. *realizarea programului manifestărilor culturale*; c. *asumarea rolului de coordonator al activității bibliotecilor publice din județ*.

a. *Modernizarea mijloacelor tehnice*: s-a pus accent pe creșterea nivelului de dotare tehnică și în acest sens, prin participarea la proiectul Biblionet, Biblioteca Județeană Mureș a dobândit 2 seturi de aparate performante, utilizate în două direcții distincte:

- pentru *Centrul județean de formare profesională*: 11 laptop-uri, 1 videoproiector, 1 scanner, 1 imprimantă, 1 router wireless, 11 căști, 11 sisteme de siguranță Kensington și softurile aferente;

- pentru *Sala multimedia*, care va funcționa în cadrul Hotelului Parc: 10 calculatoare cu anexele specifice (cablu de rețea, tastatură, mouse, cască cu microfon, cameră web și UPS), 1 proiector, 1 ecran pentru proiecție, 1 scanner, 1 imprimantă, 1 wireless router, 1 cablu UTP5 de 10m, 1 switch.

Valoarea totală a donației primite se ridică la suma de **58.651,03 ron**.

În plus, în cadrul proiectului American Corner, din bugetul oferit de partea americană, au fost achiziționate: 3 calculatoare, 1 televizor LCD, telefon și fax, aparat de fotografiat Canon și mobilierul aferent - 3 birouri, comodă pentru televizor, rafturi, dulapuri, scaune, mese.

b. *Programul manifestărilor culturale* a urmărit: să satisfacă nevoile culturale și de lectură ale beneficiarilor și să impună biblioteca județeană drept centru de educație permanentă; să diversifice și sporească nivelul calitativ al informațiilor; să realizeze parteneriate cu instituții culturale, școli, licee, universități, ONG-uri etc; să atragă surse de finanțare pentru realizarea de noi servicii în beneficiul comunității etc. Programul a avut la bază calendarul aniversărilor anuale, dar a inclus totodată și activități cu caracter periodic, anual. Activitățile organizate au avut un public țintă bine definit: de la desene și expoziții pentru cei mici, la concursuri literare și pe teme de cultură generală pentru elevi de gimnaziu și liceu; de la mese rotunde pe teme de interes general (medicină, tradiții religioase etc.), la manifestări de înaltă ținută științifică (manifestarea „Basarabie română”, cu invitați din Republica Moldova). De menționat, de asemenea, impactul înregistrat asupra publicului beneficiar de cele două proiecte derulate de biblioteca județeană: „*Biblioteca mobilă*”, în parteneriat cu Penitenciarul Târgu-Mureș și „*Mai aproape de lectură: biblioteca publică în serviciul studenților*”, realizat cu sprijinul financiar al AFCN în anul 2008 și care a fost inclus în mai amplul proiect „*Biblioteca Digitală Mureș*.”

Pentru anul 2010, programul minimal aprobat de către Consiliul Județean Mureș a prevăzut realizarea unui număr de 65 de activități; au fost realizate în total 354 de manifestări, din care 110 activități cu public și 244 expoziții de carte, conform anexei. Impactul ofertei culturale a Bibliotecii Județene este dovedit de numărul mare al participanților, care se ridică la 16.482 persoane (vezi **Anexa nr. 9**)

c. *Asumarea rolului de coordonator al activității bibliotecilor publice din județ*, în conformitate cu *Legea bibliotecilor*, Biblioteca Județeană s-a implicat în dezvoltarea, modernizarea și eficientizarea activității rețelei bibliotecilor publice municipale, orașenești și comunale din județ prin:

- participarea în comisiile de concurs pentru ocuparea postului de bibliotecar la bibliotecile din județ (Nadeș, ianuarie 2010, Monica Avram);

- donații de carte către bibliotecile din județ din fondurile Ministerului Culturii și Patrimoniului Național, pe baza parteneriatului dintre minister și Editura Intact (**Anexa nr 10**).

- organizarea a două colocvii profesionale în fiecare an (aprilie și noiembrie), la sediul bibliotecii județene, cu participarea bibliotecarilor din județ;

- cursuri de pregătire profesională la sediul Bibliotecii Județene pentru 24 de bibliotecari din județ, în cadrul proiectului Biblionet; costurile au fost suportate din bugetul proiectului Biblionet și au însumat **48.592,48** ron;

- dotarea unui număr de 20 de biblioteci publice din județ cu aparatură modernă și intermedierea consolidării legăturilor cu autoritățile locale; pentru cele 20 de biblioteci mureșene partenere în proiect, au fost primite 89 de calculatoare, 89 camere web, 20 proiectoare, 20 scanere, 20 imprimante, 20 routere wireless și softurile necesare. Suma totală primită de județul Mureș, exceptând Biblioteca Județeană, se ridică la **542.676,90** ron, incluzând echipamente, softuri și pregătire profesională (**Anexa nr. 11**)

b.1. Proiectele proprii realizate în cadrul programelor la sediul instituției

Având drept punct de referință proiectul de management aprobat de către Consiliul Județean Mureș, situația îndeplinirii proiectelor propuse în cadrul programelor înregistrează următoarea situație:

Program I. <i>Modernizarea și diversificarea serviciilor de bibliotecă</i>			
Nr. crt.	Numele proiectului	Stadiul de realizare	Observații
1.	Informatizarea filialelor Bibliotecii Județene pentru revigorarea activității și accelerarea completării retroactive a catalogului on-line	Realizat	Toate cele 4 filiale de cartier ale Bibliotecii Județene au fost dotate cu calculatoare și se asigură acces la internet.
2.	Completarea retroactivă a catalogului on-line al bibliotecii cu titlurile intrate în circulație în intervalul 1990-1995	În curs și în anii următori	A fost stabilită o machetă de descriere de bază și la toate secțiile se introduce retroactiv fondul de carte.
3.	Completarea catalogului de carte veche românească și străină și începerea demersurilor în vederea evaluării și clasării fondului	În curs și în anii următori	S-a obținut acordul de principiu a doi specialiști mureșeni în evaluare și în primele luni ale anului se începe procedura de evaluare și clasare la sediul central și la Biblioteca „Teleki-Bolyai.”

4.	Continuarea proiectului „Biblioteca mobilă” și atragerea de noi categorii de utilizatori	Realizat	Proiectul se continuă pe baza parteneriatului cu Penitenciarul Târgu-Mureș.
<p>Program II. <i>Modernizarea spațiilor bibliotecii</i></p> <p>A. <i>Amenajarea spațiului de la Hotel Parc, conform necesităților de funcționare a bibliotecii</i></p>			
5.	Crearea unei săli multimedia, cu acces la internet pentru utilizatori	În curs	Prin proiectul Biblionet, Biblioteca Județeană a obținut deja 10 calculatoare cu anexele specifice, 1 proiector, 1 ecran pentru proiecție, 1 scanner, 1 imprimantă, 1 wireless router, 1 cablu UTP5 de 10m, 1 switch.
6.	Crearea unei săli de conferințe, pentru necesitățile bibliotecii, dar și ale comunității	În curs	Au fost deja supuse aprobării Consiliului Județean dotările necesare.
7.	Crearea unei secții cu cărți în limbi străine (engleză, franceză, germană, italiană)	În curs	A fost deja stabilit spațiul de funcționare, în încăperea în care va funcționa și American Corner.
<p>Program III. <i>Biblioteca în era digitizării</i></p>			
8.	Continuarea proiectului „ <i>Mai aproape de lectură: biblioteca publică în serviciul studenților</i> ”	Realizat	Proiectul a fost continuat prin completarea bazei de date și cu alte texte; a fost inclus în Biblioteca Digitală;
9.	„ <i>Biblioteca Digitală Mureș</i> ”: crearea unei baze date, cu cărți full-text pe diverse domenii, pe baza unui acord cu autorii, editurile sau alte persoane îndreptățite	Realizat	În acest moment, Biblioteca digitală cuprinde 40 de titluri în formate diverse: word, html, pdf, imagini, sunet și video și a fost accesată deja în cursul anului 2010 din 56 de țări.
<p>Program IV. <i>Biblioteca Județeană, coordonator al activității rețelei bibliotecilor publice din județ</i></p>			
10.	„ <i>Biblionet - biblioteca în lumea tă</i> ” - implicarea Bibliotecii Județene în modernizarea rețelei bibliotecilor publice, întocmirea documentației și implementarea proiectului	Realizat	Biblioteca Județeană Mureș a devenit partener în proiect; în 2010 au fost acceptate 20 de biblioteci publice mureșene; valoarea totală a donației în județul Mureș însumează 662.068,53 roni (echipamente, softuri și instruire).
<p>Program V. <i>Biblioteca, important centru editorial comunitar</i></p>			
11.	Editarea anuarului Bibliotecii Județene Mureș, <i>Libraria</i>	Realizat	A fost editat volumul 9 din 2010
12.	Editarea semestrială a revistei <i>Bibliotheca Marisiana</i>	Realizat	Editată în variantă electronică
13.	Elaborarea dicționarului personalităților mureșene din domeniile socio-umane, cultură, artă, sport etc.	În curs	Dicționarul a fost realizat și este în faza de corectură.
14.	Editarea dicționarului biobibliografic al bibliotecarilor mureșeni - în cursul anului 2010.	În curs	Dicționarul a fost realizat și este în faza de corectură.

Program VI. Afirmarea Bibliotecii Județene Mureș ca important centru cultural și științific			
15.	Întocmirea documentației necesare acreditării anuarului <i>Libraria</i> de către CNCSIS	Realizat	A fost întocmit dorasul de acreditare către CNCSIS și a fost inclus în categoria C.
Program VII. Stimularea dialogului intercultural și interetnic			
16.	Atragerea de noi colaboratori străini pentru anuarul bibliotecii, <i>Libraria</i>	Realizat	S-a extins numărul colaboratorilor din străinătate: Albania, Ungaria, Italia, Republica Moldova
17.	Continuarea și intensificarea schimbului interbibliotecar de publicații cu biblioteci și instituții de cultură din străinătate	Realizat	S-a extins numărul instituțiilor cu care se realizează schimbul interbibliotecar de publicații: Biblioteca Națională a Franței, a Ungariei; Institutul de Cercetări al Românilor din Gyula; Platforma Culturală „Așii Români” din Nürnberg, Germania; Arhivele Universității „Eötvös Loránd” Ungaria; Arhive Județene din Ungaria
18.	Continuarea demersurilor în vederea constituirii și completării fondului de carte de la bibliotecile „Târgu-Mureș” din Chișinău și „Ion Minulescu” din Nürnberg	Realizat	S-a continuat trimiterea de donații către cele două biblioteci, inclusiv în baza parteneriatului cu Ministerul Culturii și Patrimoniului Național și Editura Intact
Program VIII. Conferirea unor distincții anuale			
19.	Continuarea tradiției de a conferi anual distincții pentru: - cititori - „Cel mai fidel cititor;” - bibliotecari și biblioteci; - Diploma „Pro Libro Senator”	Realizat	Au fost acordate în cadrul unor ceremonii anuale: 10 diplome în decembrie 2010 pentru „Cel mai fidel cititor;” Emilia Vidican și Maria Mureșan pentru „Bibliotecarul anului;” Diploma „Pro Libro Senator” pentru <i>Dimitrie Poptămaș</i> și <i>Jánosházy György</i> (2009), <i>Zsigmond Irma</i> și prof. univ. dr. <i>Cornel Moraru</i> (2010)

b.2. Proiecte proprii realizate în cadrul programelor în afara sediului instituției (în proximitate: județ, județe limitrofe, alte județe, alte țări etc.);

Cu siguranță, cele mai importante prezențe ale Bibliotecii Județene în afara sediului instituției sunt legate de aplicarea, implementarea și derularea proiectului *Biblionet*. Ca pilon principal în întocmirea dosarului de aplicație, echipa de proiect din cadrul bibliotecii - formată din *Melania Suci* (coordonator județean), *Liliana Moldovan*, *Csiki Emese*, *Mircea Popescu* și *Monica Avram*; ulterior, s-au adăugat echipei și cei doi formatori: *Maria Magdalena Fall* și *Alina Dorina Fokt* - a vizitat, evaluat și selectat peste 40 de biblioteci publice din județ. Fișa de înscriere pentru fiecare bibliotecă oferă date esențiale privind activitatea bibliotecii, suprafața, nivelul de modernizare, colecțiile, gradul de utilizare a serviciilor de bibliotecă, vechimea și experiența bibliotecarului etc.

Odată implementat, în toate cele 20 de biblioteci mureșene a avut loc - sau va avea loc în perioada imediat următoare - festivitatea de inaugurare a Bibliotecii locale. La nivelul județului Mureș, localitatea aleasă pentru a marca deschiderea oficială a proiectului a fost Sărmașu, iar evenimentul - inclus în cadrul *Philobibliionului mureșean. Zilele Bibliotecii Județene Mureș*, ediția 2010 - s-a bucurat sprijinul total al autorităților locale. Au participat atât oficiali locali (primarul Ioan Mocean, preotul-paroh Ilie Bucur, comandantul garnizoanei etc.), profesori, elevi, localnici, cât și conducerea IREX România (dl. Paul Baran). Evenimentul s-a bucurat, de asemenea, de prezența unor delegații de bibliotecari de la bibliotecile județene din Alba Iulia, Cluj-Napoca, Sibiu și Biblioteca Municipală din Toplița. (**Anexa nr. 12**)

Tot în seria inaugurărilor, dar în străinătate, amintim festivitatea de deschidere a primei biblioteci românești din Germania - Biblioteca „Ion Minulescu din Nürnberg - la a cărei fondare și organizare pe criterii biblioteconomice a contribuit masiv și Biblioteca Județeană Mureș, pe baza protocolului de colaborare semnat cu Platforma Culturală „Așii Români.” Evenimentul s-a desfășurat într-un cadru festiv, la care au participat numeroși intelectuali români stabiliți în Germania, și a coincis cu sărbătorile pascale.

Pe parcursul anului 2010 a continuat și derularea proiectului „Biblioteca mobilă”, realizat în colaborare cu Penitenciarul Târgu-Mureș. Cu o frecvență de desfășurare bilunară, proiectul își dovedește utilitatea în condițiile în care grupul de beneficiari cunoaște unele modificări periodice parțiale de componență, în contextul părăsirii instituției de către unii beneficiari, la ispășirea pedepsei.

Nu în ultimul rând, trebuie să amintim parteneriatul cu Studioul Teritorial al Televiziunii Române, TVR 1, în scopul filmării emisiunilor *Litera aniversaria* și *Picătura de cultură*, realizator Petronela Moraru; Biblioteca Județeană este studioul-gazdă și oferă, totodată, materialele informative necesare pentru realizarea emisiunilor.

b.3. Participări la festivaluri, gale, concursuri, saloane, târguri etc. (în țară, la nivel național/internațional, în Uniunea Europeană, după caz, în alte state);

Pe parcursul anului 2010, Biblioteca Județeană Mureș a participat la diverse manifestări cultural-științifice organizate de parteneri din județ sau din afara acestuia, la conferințe științifice de specialitate, a organizat târguri și standuri de carte etc. În funcție de locul desfășurării activității și de amploarea acesteia, deosebim două tipuri de manifestări: cu *caracter internațional* și cu *caracter național*.

Dintre cele cu *caracter internațional* amintim:

- *Conferința internațională pe probleme de digitizare*, 8-9 octombrie 2009, Alba Iulia; au participat Monica Avram și Alexandru Tcaciuc, cu lucrarea *Un nou concept: biblioteca digitală Mureș*, publicată în volumul *Cercetarea și perspectivele digitizării*, 2009;

- *manifestările omagiale dedicate marelui poet Grigore Vieru*, Chișinău, 16-18 februarie, organizate de Biblioteca „Târgu-Mureș” (director Claudia Șatravca) și Biblioteca Municipală „B. P. Hașdeu” (director conf. univ. dr. Lidia Kulikovski); a participat *Monica Avram* în cadrul unei delegații de oameni de cultură mureșeni (D. Poptămaș, V. Marica, N. Băciuț, Valentina Marica, Codruța Băciuț, Ilie Șandru). Cu același prilej, a fost efectuată o vizită și la Asociația Tinerilor Istorici din Republica Moldova, care s-a materializat într-un fructuos schimb de publicații și prezența la Târgu-Mureș a conf. univ. dr. Ludmila Coadă în cadrul manifestării „Basarabie română” - 23 martie;

- inaugurarea primei biblioteci românești din Germania, la Nürnberg, cu participarea *Lilianei Moldovan*, în cadrul manifestărilor care au avut loc chiar de sărbătorile pascale;

Dintre cele cu *caracter național* amintim:

a. *Conferințe științifice*:

- *Zilele Bibliotecii Municipale „Petru Maior” din Reghin*, 16 noiembrie 2009, Reghin, cu participarea bibliotecarilor Melania Suciu, Liliana Moldovan, Monica Avram, Ramona Dragomir;

- Simpozionul Bienal „*Momente din istoria bibliotecii publice*”, 21 aprilie 2010, Arad, organizat de Biblioteca Județeană „A.D. Xenopol” Arad; au participat Aurica Cîmpean și Liliana Moldovan;

- *Conferința ANBPR de la Gura Humorului*, Suceava, 21-23 aprilie 2010; a participat Monica Avram, în calitate de președinte al Filialei Mureș a ANBPR, membru al Biroului Executiv și al Consiliului de Conducere al asociației;

- Conferința Națională *Digitizarea - o prioritate pentru instituțiile culturale în secolul 21*, 15-16 iunie 2010, Cluj-Napoca; au participat Alexandru Tcaciuc și Alina Fokt;

- *Zilele „Miron Cristea,”* ediția XIII, 17-20 iulie 2010, Toplița, în organizarea Bibliotecii Municipale, Consiliului și Primăriei locale, Fundației Culturale „Miron Cristea;” au participat cu comunicări științifice Monica Avram, Ramona Dragomir, Câmpean Aurica și Alina Fokt; toate lucrările au fost publicate în volumul *Sangidava*, nr. 4, Târgu-Mureș, Editura Nico, 2010.

- *Conferința ANBPR de la Brașov*, 21-23 octombrie, Brașov; au participat Monica Avram, Raluca Nuțiu, Ramona Dragomir; au fost susținute și prezentări: Raluca Nuțiu - *Școala de vară*; Monica Avram - *Eforturi ANBPR de implicare și activare a tinerilor bibliotecari*;

- *Conferința Bibliotecarilor Maghiari din România*, 3-5 noiembrie 2010, Plăieșii de Jos, Harghita; au participat Csiki Emese și Agyagási Hajnal;

- *Conferința doctoranzilor Universității „1 Decembrie 1918” Alba Iulia*, noiembrie 2010, Alba Iulia; a participat Monica Avram cu lucrarea *Aspecte privind activitatea unor asociații culturale românești din județul Mureș în secolele XVIII-XIX*.

b. *Târguri de carte:*

- stand de carte la Biblioteca Județean Mureș, 4 februarie - 4 martie 2010, în colaborare cu Editura Tritonic din București; pe baza parteneriatului au avut loc mai multe activități de promovare a „autorilor Trinonic,” lansări de carte în prezența autorilor (Ivona Boitan, Oana Stoica Mijea, George Arion, Stela Popa, Bogdan Hrib);

- *Săptămâna Națională a Bibliotecilor*, 20 aprilie 2010, Biblioteca Județeană Mureș, prezentarea Editurii Dacia din Cluj-Napoca;

c. *Concursuri literare:*

- *Concursul de creație și interpretare a poeziei religioase „Vasile Voiculescu”*, 25-27 ianuarie 2010, în organizarea Grupului Școlar „G. Șincai” și a Inspectoratul Școlar Județean Mureș, cu participarea bibliotecarei Liliana Moldovan, ca membru în juriu;

- *Concursul de creație literară Luduș*, 9 mai 2010, în organizarea bibliotecii și a primăriei locale, cu participarea bibliotecarelor Liliana Moldovan și Aurica Cîmpean, membre în juriu;

d. *Campanii*

- „*Fii responsabil, iubește cu grijă!*”, februarie 2010, în parteneriat cu Fundația „Alături de Voi,” coordonator, Liliana Moldovan;

- parteneriatul cu Studioul Teritorial al Televiziunii Române, TVR 1, în scopul filmării emisiunilor *Litera aniversaria* și *Picătura de cultură*, realizator Petronela Moraru;

- campania „*Caută bulina galbenă*” de promovare a „autorilor Tritonic,” concretizată în organizarea unor dialoguri cu autori de romane polițiste de primă importanță - George Arion, Ivona Boitan, Oana Stoica Mujea, Bogdan Hrib;

- „*Scrisori de suflet către Moș Crăciun*,” 1-24 decembrie 2010, coordonator Liliana Moldovan, în colaborare cu Secția de copii a Bibliotecii Județene.

b.4. Proiecte realizate ca partener/coproducător

Pe parcursul anului 2010, Biblioteca Județeană a continuat proiectele culturale anuale, cu îndelungată tradiție, și a inițiat altele noi, în funcție de oportunitățile apărute. Exceptând aceste manifestări cu caracter tradițional-anual, specifice bibliotecii, s-a încercat cooptarea cât mai multor parteneri în activitățile realizate, astfel încât impactul asupra comunității să fie cât mai mare. Am considerat parteneriatele drept un element cheie în proiectele derulate, deoarece prin intermediul acestora, activitățile Bibliotecii Județene au cunoscut o mai mare popularizare și au

contribuit la familiarizarea utilizatorilor, în special a non-utilizatorilor, cu practica lecturii, a cunoașterii reale a bibliotecii și serviciilor oferite de aceasta.

Partenerii Bibliotecii Județene pe parcursul anului 2010 au fost selectați în funcție de caracterul activității derulate și de grupul țintă cărui ne-am adresat; amintim numeroasele parteneriate cu instituțiile de învățământ de toate nivelele -preșcolar, școlar și universitar -, buna colaborare cu asociații culturale sau umanitare din județ, cu principalele resurse de mass-media locale. Nu în ultimul rând, menționăm foarte beneficul parteneriat cu IREX România, care a permis Bibliotecii Județene să contribuie masiv la modernizarea rețelei bibliotecilor publice din județ, precum și cel cu ambasada SUA la București, materializat în desfășurarea seminarului dedicat reprezentanților mass-mediei locale și finanțarea centrului de resurse American Corner.

c) Organizarea / Sistemul organizațional al instituției

Biblioteca Județeană Mureș funcționează în baza Regulamentului de organizare și funcționare, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș, nr. 48 din 27 iulie 2006 și a organigramei și statului de funcții, aprobate pentru toate instituțiile subordonate în conformitate cu prevederile OUG 63 din 2010.

Dacă până la aplicarea ordonanței amintite Biblioteca Județeană funcționa cu un număr de 67 de posturi, după reducerile de personal din vara 2010, statul de funcții înregistrează 61 de posturi, din care:

Funcție	Număr total	Din care:
De conducere	5	1 - director 1 - contabil-șef 2 - șef serviciu 1 - șef birou
De specialitate	45	41 - bibliotecari 1 - conservator 1 - restaurator 1 - informatician 1 - inginer sistem
Administrativ	5	1 - referent 1 - contabil 1 - administrator 2 - muncitor calificat - legător
De întreținere	6	4 - îngrijitor 2 - muncitor calificat

Biblioteca Județeană este împărțită, din punct de vedere organizatoric și funcțional, în mai multe servicii, secții și locații.

1. *Serviciul Evidența, prelucrarea și dezvoltarea colecțiilor* este condus de Liliana Moldovan și este format din 10 persoane (1+9); în subordinea șefului serviciului se află Compartimentul de achiziții, evidență și prelucrare (5 bibliotecari); Secția Colecții speciale - Fond tradițional (1 bibliotecar) și Compartimentul de informare bibliografică. Depozit legal (3 bibliotecari).

2. *Serviciul de Comunicare a colecțiilor* este format din 27 de persoane (1+26) și este condus de Csiki Emese; în urma aprobării unui concediu fără plată pe o perioadă de un an, în funcție a fost numită temporar Agyagási Hajnal; în subordinea șefului serviciului se află Secția de carte tehnico-științifică (2 bibliotecari); Secția de artă (1 bibliotecar); Sala de lectură „Mihai Eminescu” (5 bibliotecari); Sala de lectură - periodice (1 bibliotecar); Compartimentul împrumut carte pentru adulți (8 bibliotecari); 4 filialele de cartier (Aleea Carpați, Tudor, Dâmbu, Cornișa - 4 bibliotecari) și Secția „Biblioteca Copiilor” (5 bibliotecari).

3. *Biblioteca „Teleki-Bolyai”* este evidențiată separat în organigrama Bibliotecii Județene și este formată din 8 persoane (1+7): 5 bibliotecari, 1 restaurator, 1 conservator; este organizată ca birou, iar funcția de șef birou este deținută de Spielmann Mihály.

4. *Contabilul-șef* - Daniela Pop - are în subordine Serviciu financiar-contabil, resurse umane și secretariat (3 persoane), Atelierul de legătorie (2 persoane) și Personalul de întreținere (6 persoane).

5. *Compartimentul de îndrumare metodică de specialitate, marketing și publicitate* este format dintr-o singură persoană, bibliotecar cu experiență, care asigură legătura cu rețeaua bibliotecilor publice din judeș.

6. *Compartimentul de informatizare* este format din 2 persoane (inginer de sistem și informatician) și asigură partea tehnică a activității din bibliotecă.

c.1. Măsurile de reglementare internă în perioada raportată

Pentru mai buna organizare a instituției, pe tot parcursul anului 2010 au fost dispuse, prin decizii interne, numeroase mutări de personal. S-a avut în vedere atât eficientizarea activităților cu publicul, dar și evitarea situațiilor de stagnare profesională, prin executarea aceluiași activități pentru o perioadă prea îndelungată de timp. În plus, apariția unor probleme de ordin profesional, personal sau de sănătate au impus regândirea colectivelor de bibliotecari de la fiecare secție. S-a ținut, de asemenea, cont de modificările survenite în utilizarea anumitor spații ale bibliotecii (închiderea Filialei din incinta Casei Tineretului, în urma litigiului cu Primăria Municipiului Târgu-Mureș și redeschiderea ei în luna mai 2010) sau de lucrările în curs la clădirea Teleki, unde funcționează și Secția de Artă.

Date fiind aceste schimbări referitoare la locul de desfășurare a activității, am considerat implicită modificarea *fișei postului*, motiv pentru care, pe parcursul lunii iunie au fost completate, aduse la cunoștință și semnate aceste documente de către toți angajații bibliotecii.

În cazul personalului cu funcții de conducere, în conformitate cu cerințele exprimate de Consiliul Județean Mureș, pe baza participării la cursul „Asigurarea condițiilor de implementare a sistemului legislativ managerial public pentru cadrele de conducere din cadrul Consiliului Județean Mureș și al instituțiilor subordonate,” fișa postului a inclus și sintagma „folosește cadrul informatizat necesar lucrărilor SLMP.”

În conformitate cu propunerile avansate în cadrul proiectului de management aprobat de către Consiliul Județean Mureș pentru perioada 2009-2012, au fost demarate și discuțiile referitoare la actualizarea Regulamentului intern al Bibliotecii Județene. Documentul final urmează să fie în scurt timp supus spre avizare Consiliului Județean.

c.2. Propuneri de reglementare prin acte normative, înaintate autorității în perioada raportată, după caz

Pe parcursul anului 2010, date fiind reglementările bugetare și politica de personal aplicată la nivelul întregii țări (avem în vedere OUG nr. 63 din 30 iunie 2010), Biblioteca Județeană Mureș a înaintat Consiliului Județean Mureș spre aprobare noua organigramă, care prevedea reducerea numărului de posturi de la 67 la 61, precum și noul stat de funcții. Ambele documente au fost aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 109 din 12 august 2010 (**Anexele nr. 13 și 14**)

Tot prin hotărâri ale Consiliului Județean Mureș au fost stabilite și alte măsuri de reglementare a activității și organizării Bibliotecii Județene, precum și acceptarea unor donații sau modificări de spații. Amintim în acest sens:

- Hotărârea nr. 42 din 25 martie - privind acceptarea unei donații de carte germană de la d-na Annemarie Verweyen (214 cărți în valoare de 775,39 euro);

- Hotărârea nr. 81 din 27 mai - privind folosirea de către Biblioteca Județeană a spațiului situat pe strada Trebely, nr. 7 (pentru funcționarea Filialei nr. 4);

- Hotărârea din 30 septembrie - privind participarea Bibliotecii Județene la programul American Corner, derulat de ambasada SUA.

c.3. Delegarea responsabilităților: activitatea consiliilor de conducere, după caz, ale celorlalte organe colegiale, modificarea limitelor de competențe în cadrul conducerii pe perioada evaluată etc.

Conform prevederilor legislative, în cadrul Bibliotecii Județene Mureș funcționează un Consiliu de Administrație, cu rol consultativ, format din 5 membri: director, 2 șefi de serviciu, șef birou, contabilul șef și liderul de sindicat, cu rol de observator. În cadrul Consiliului de Administrație, convocat de directorul bibliotecii, s-au discutat și au fost adoptate hotărâri cu privire la principalele aspecte legate de bunul mers al activității specifice: proiectul de buget, planul de investiții și modernizări, modificările în structura organizatorică, gradațiile și salariile de merit, sancțiunile, calendarul activităților culturale etc.

În intervalul 1 noiembrie 2009 - 31 decembrie 2010, de la preluarea funcției de director de către Monica Avram, conform proceselor verbale, au avut loc 10 ședințe ale consiliului de administrație al bibliotecii, după cum urmează: 5 noiembrie 2009, 5 ianuarie, 28 ianuarie, 5 martie, 26 martie, 30 martie, 15 iunie, 5 octombrie, 12 octombrie, 21 ianuarie 2011. La ședințele Consiliului de Administrație au participat directorul instituției, Monica Avram, șefii de servicii - Liliana Moldovan și Csiki Emese, șeful de birou Spielmann Mihály, Melania Suciu, în calitate de lider sindical, Agyagási Hajnal, responsabil la Secția de Împrumut și din 17 ianuarie șef Serviciu Comunicarea colecțiilor (în condițiile în care titularul pe post, d-na Csiki Emese, a solicitat concediu fără plată pe toată durata anului 2011). În funcție de problemele abordate, au fost invitați la ședințe și alți bibliotecari, responsabili de secții.

Precizăm faptul că nu toate ședințele Consiliului de Administrație se regăsesc în registrul de procese verbale; dovadă în acest sens este, de exemplu, lipsa proceselor verbale din cadrul ședințelor în care au fost discutate problemele referitoare la reducerea de personal, survenită în luna iulie 2010. Deși au avut loc mai multe consfătuiri între membrii conducerii instituției, gravitatea situației a impus nerespectarea protocolului de întocmire a proceselor verbale.

c.4. Perfecționarea personalului - cursuri de perfecționare

Managementul resurselor umane din cadrul instituției are în vedere eficientizarea capitalului uman ca resursă strategică, prin măsuri de formare profesională a angajaților. Fiind un obiectiv de maximă importanță în anul 2010, au beneficiat de cursuri de perfecționare următorii angajați ai Bibliotecii Județene:

Nr. crt.	Nume	Funcția	Locul	Durata	Observații
1.	<i>Raluca Nuțiu</i>	bibliotecar	Baia Mare	12-24 aprilie	<i>Bazele biblioteconomiei - curs modul II pentru bibliotecarii debutanți</i>
2.	<i>Nina Negrea</i>	bibliotecar	Baia Mare	12-24 aprilie	<i>Bazele biblioteconomiei - curs modul II pentru bibliotecarii debutanți</i>
3.	<i>Doina Vanca</i>	bibliotecar	Baia Mare	12-24 aprilie	<i>Bazele biblioteconomiei - curs modul II pentru bibliotecarii debutanți</i>

4.	<i>Fall Maria Magdalena</i>	bibliotecar	Timișoara	24-25 iunie	- specializare ca <i>formator</i> (TOT) - în cadrul proiectului <i>Biblionet</i> ; cursuri susținute de Fundația EOS; cheltuielile de școlarizare, masă și suport de curs au fost suportate exclusiv de din bugetul proiectului <i>Biblionet</i> ;
5.	<i>Alina Dorina Fokt</i>	bibliotecar	Timișoara	24-25 iunie	- specializare ca <i>formator</i> (TOT) - în cadrul proiectului <i>Biblionet</i> ; cursuri susținute de Fundația EOS; cheltuielile de școlarizare, masă și suport de curs au fost suportate exclusiv de din bugetul proiectului <i>Biblionet</i> ;
6.	<i>Monica Avram</i>	director	Brașov	29 iul. - 1 aug.	- <i>Seminar de Training financiar</i> - toate cheltuielile de transport, cazare, masă și instruire au fost suportate de IREX România;
7.	<i>Raluca Nuțiu</i>	bibliotecar	Bran,	6-12 septembrie	- <i>Școala de vară pentru tinerii bibliotecari</i> - toate cheltuielile de transport, cazare, masă și instruire au fost suportate de IREX România;
8.	<i>Monica Avram</i>	director	București	13-18 septembrie	- <i>cursul pentru managerii din instituțiile de cultură</i> (CPPC și Ministerul Culturii și Patrimoniului Național, în conformitate cu prevederile art. 45 ¹ al Legii 269 / 2009 și contractul de management);
9.	<i>Monica Avram</i>	director	Poiana Brașov	18-20 octombrie	- <i>grupul de lucru în cadrul ANBPR</i> (constituit, în colaborare cu un grup de bibliotecari americani) - toate cheltuielile de transport, cazare, masă și instruire au fost suportate de IREX România;
10.	<i>Alina Dorina Fokt</i>	bibliotecar	București	22-24 noiembrie	- <i>Training American Corners</i>
11.	<i>Monica Avram</i>	director (numită și tutore)	Târgu-Mureș	2010-2011	<i>Asigurarea condițiilor de implementare a sistemului legislativ managerial public pentru cadrele de conducere din cadrul Consiliului Județean Mureș și al instituțiilor subordonate (SLMP)</i> - organizat de către Consiliul Județean Mureș;
12.	<i>Daniela Pop</i>	contabil-șef	Târgu-Mureș	2010-2011	- SLMP

13.	<i>Liliana Moldovan</i>	Şef serviciu Evidența, prelucrarea și dezvoltarea colecțiilor	Târgu-Mureș	2010-2011	- SLMP
14.	<i>Agyagási Hajnal</i>	şef Serviciu Comunicarea colecțiilor	Târgu-Mureș	2010-2011	- SLMP

În cadrul proiectului Biblionet, la sediul Bibliotecii Județene - devenită *centru județean de formare* - s-au desfășurat cursuri de instruire pentru bibliotecarii din bibliotecile publice partenere în program. Cursurile au fost susținute de trainerii de la Fundația EOS Timișoara, asistați de cei doi formatori ai Bibliotecii Județene - Alina Dorina Fokt și Fall Maria Magdalena. Au beneficiat de instruire 30 de bibliotecari mureșeni, din care 24 bibliotecari din județ și 6 de la Biblioteca Județeană. Cursanții au fost organizați în grupe valorice de câte 10 persoane, pe baza unei evaluări anterioare, și au fost instruiți câte o săptămână în domeniul IT / LIB, conform tabelului de mai jos:

Grupa nr. 1 - 1-6 septembrie 2010

Nr. crt.	Nume cursant	Biblioteca
1	Agyagási Hajnal	Biblioteca Județeană Mureș
2	Avram Horia Ioan	Biblioteca Județeană Mureș
3	Bleahu Simona	Biblioteca Județeană Mureș
4	Pop Ana Gabriela	Biblioteca Județeană Mureș
5.	Colceriu Floare	Bib. Mun. „Z. Boiu” Sighișoara
6.	Țărălungă Elena Lucia	Bib. Mun. „Z. Boiu” Sighișoara
7.	Enache Elena Maria	Bib. Mun. „P. Maior” Reghin
8.	Zambor Marian Elena Camelia	Bib. Mun. „P. Maior” Reghin
9.	Totu Angela	Biblioteca Orășenească Luduș
10	Luca Maria Daniela	Biblioteca Comunală Tăureni

Grupa nr. 2 - 20-24 septembrie 2010

Nr. crt.	Nume cursant	Biblioteca
1	Dragomir Ramona	Biblioteca Județeană Mureș
2	Negrea Nina Lucia	Biblioteca Județeană Mureș
3	Farkaș Liliana Carmen	Biblioteca Comunală Zau de Câmpie
4	Văidean Elena	Biblioteca Municipală Târnăveni
5.	Moldovan Gheorghe	Biblioteca Municipală Târnăveni
6.	Indreica Margareta	Biblioteca Comunală Adămuș
7.	Banyai Eva	Biblioteca Comunală Ghindari
8.	Szántó Rita Erzsebet	Biblioteca Comunală Eremitu
9.	Roman Doina Mariana	Bib. Orășenească Sângeorgiu de Pădure
10	Ciotloș Ana	Biblioteca Comunală Albești

Grupa nr. 3 - 4-8 octombrie 2010

Nr. crt.	Nume cursant	Biblioteca
1	Man Elena Victoria	Biblioteca Orășenească Ungheni
2	Dancea Mariana	Biblioteca Orășenească Luduș
3	Ghidu Ana	Biblioteca Comunală Deda
4	Burian Dinuca	Bib. Orășenească „L. Rusu” Sărmașu
5.	György Ibolya	Bib. Orășenească Miercurea Nirajului
6.	Bérnad Iren	Biblioteca Comunală Fântânele
7.	Precup Lucia Zamfira	Biblioteca Comunală Gurghiu
8.	Gurghian Dana	Biblioteca Orășenească Iernut
9.	Lupu Basarab Vasile Adrian	Biblioteca Comunală Hodac
10.	Călian Elena Maria	Biblioteca Comunală Band

Toate cheltuielile de școlarizare, masă și suport de curs au fost suportate exclusiv din bugetul proiectului Biblionet.

Pe lângă participarea la cursurile de perfecționare, considerăm foarte necesare *discuțiile* și *schimburile de idei profesionale*, care au loc în cadrul vizitelor efectuate fie de către bibliotecarii mureșeni la alte biblioteci, fie de către alți bibliotecari din țară sau străinătate la Târgu-Mureș.

Astfel, la 20-21 aprilie am primit vizita colegilor de la Biblioteca Județeană „Al. și Aristia Aman” Dolj, o delegație formată din director Lucian Dindirică și Rodica Păvălan, șef serviciu Comunicarea colecțiilor, iar în luna august a fost prezentă la Biblioteca Județeană o delegație formată din circa 30 de profesori și bibliotecari din Chișinău; în cadrul discuțiilor purtate au fost abordate subiecte privind activitatea profesională, exemple de bune practici, modalități de îmbunătățire a serviciilor de bibliotecă.

Tot pe linia relațiilor cu străinătatea, amintim vizitele efectuate în perioada 16-22 mai 2010 mai în *Olanda* de Monica Avram, ca membru în Biroul Executiv al ANBPR, în cadrul unui program de schimb de experiență și de consolidare a relațiilor bibliotecarilor din cele două țări (au fost vizitate bibliotecile publice din Haga, Rotterdam, Amsterdam, Delph și Biblioteca Regală a Olandei și au avut loc discuții cu reprezentanți din conducerea IFLA și a asociației bibliotecarilor din Olanda și Danemarca în vederea unei mai bune colaborări la nivel profesional), precum și cea din *Bulgaria și Grecia*, în perioada 1-5 noiembrie, unde a participat Monica Avram, alături de toți directorii de biblioteci județene din România, în vederea lărgirii orizontului profesional (au fost vizitate bibliotecile din Veria, premiată cu 1 milion de dolari și distincția „Cea mai modernă bibliotecă din anul 2010” de către Fundația „Bill și Melinda Gates” și Thesalonik și au avut loc discuții cu reprezentanții din conducerea asociației bibliotecarilor bulgari, la Sofia). **În ambele cazuri, toate cheltuielile au fost suportate exclusiv de IREX România (Anexa nr. 15)**

Putem aminti, de asemenea, participarea la inaugurarea proiectului Biblionet la Biblioteca Comunală Lunca de Jos, județul Harghita (3 decembrie 2009), unde au participat Monica Avram,

Csiki Emese, Melania Suciuc și Mircea Popescu; vizitarea bibliotecilor „O. Goga” și Centrală Universitară din Cluj-Napoca (Monica Avram, ianuarie 2010); discuțiile purtate în februarie 2010 cu conducerea Bibliotecii Naționale a României la București (Monica Avram); întâlnirea celor 6 județe din runda 2 a proiectului Biblionet - Mureș, Cluj, Brașov, Covasna, Timiș, Arad - cu participarea directorilor (Monica Avram), a coordonatorilor de proiect (Melania Suciuc) și a celor doi formatori (Alina Dorina Fokt și Fall Maria Magdalena). (**Anexa nr. 16**)

În ceea ce privește participarea bibliotecarilor mureșeni ca *membrii în comisii de concurs sau evaluare*, amintim: Monica Avram - membră în comisia de angajare pentru bibliotecar comunal - Nadeș - 20 ianuarie 2010; Monica Avram - membră în comisia de soluționare a contestațiilor pentru funcția de director la Biblioteca Județeană Hunedoara; Monica Avram - membru în comisia de evaluare a managementului Bibliotecii Județene „Al. și Aristia Aman” Dolj - 29 martie 2010.

Evaluarea personalului din instituție

În cursul anului 2010, bibliotecarii de la Biblioteca Județeană Mureș s-au afirmat prin participarea la diverse activități cu caracter național, concursuri pe teme profesionale, motiv pentru care rezultatele lor au fost apreciate la justa valoare.

Amintim în acest sens:

- *Claudia Illyes*, bibliotecar, Filiala nr. 2 Dâmbu - Premiul Special al Juriului (o tastatură pentru calculator și diplomă) pentru materialul trimis la Concursul BiblioMED 2009, organizat de Biblioteca Municipală „S. L. Roth” Mediaș (7 noiembrie 2009);

- *Agyagási Hajnal*, șef serviciu Comunicarea colecțiilor - premiul „Bibliotecarul Tânăr al anului” oferit de Asociația Bibliotecarilor Maghiari din România;

- *Emilia Vidican*, bibliotecar la Secția Cartea Tehnică - Diploma „Bibliotecarul anului” 2009 oferită de Biblioteca Județeană Mureș pentru întreaga activitate;

- *Maria Mureșan*, bibliotecar la Secția de Împrumut pentru Adulți - Diploma „Bibliotecarul anului” 2010 oferită de Biblioteca Județeană Mureș;

- *Monica Avram* - Diploma „Zilele Grupului Școlar Emil A. Dandea” pentru sprijinul acordat în organizarea expoziției de cărți motivaționale și de autodezvoltare.

La rândul său, pentru buna colaborare cu instituțiile de învățământ din județ, Biblioteca Județeană a primit diploma și medalia aniversară de la Universitatea „Petru Maior”, cu prilejul împlinirii a 50 de ani de existență.

Pe parcursul anului 2010 *nu au fost dispuse sancțiuni sau măsuri disciplinare* pentru personalul Bibliotecii Județene.

Promovarea personalului din instituție

În cursul anului 2010 au fost promovate următoarele persoane:

Nr. crt.	Nume	Încadrare anterioară	Promovare	Observații
1.	Pop Daniela	Economist I	Economist I A	În urma evaluărilor din ultimii 3 ani
2.	Simona Bleahu	Bibliotecar I A M	Bibliotecar II S	Finalizarea studiilor superioare
3.	Maria Lazăr	Bibliotecar I A M	Bibliotecar II S	Finalizarea studiilor superioare
4.	Pop Ramona	Bibliotecar I M	Bibliotecar II S	Finalizarea studiilor superioare
5.	Agyagási Hajnal	Bibliotecar I SSD	Bibliotecar II S	În urma definitivării studiilor superioare de lungă durată

c.5. Măsuri luate în urma controalelor, verificării / auditării din partea autorității sau ale altor organisme de control, în perioada raportată

Nu au fost efectuate controale în anul 2010

d) Situația economico-financiară a instituției;

Situația financiară furnizează date despre situația patrimoniului la finele anului 2010, precum și situația plăților efective și a cheltuielilor efective, a creditelor angajate și a celor disponibile. Situația financiară este întocmită în conformitate cu OMFP nr. 2839 din 14 decembrie 2010.

d.1. Execuția bugetară a perioadei raportate:

Execuția bugetară reflectă rezultatul activității instituției la sfârșitul anului 2010, care s-a încheiat cu un excedent de 1.018.472 lei, care a rezultat ca diferență dintre plățile efectuate și cheltuielile efective înregistrate pe parcursul exercițiului financiar.

Au fost prevăzuți și realizați indicatorii economici din tabelul de mai jos:

Buget total la începutul anului	Aprobat	1.959.808
	Realizat	1.933.824
Buget rectificat (Legea 118 / 2010 și OUG 55 / 2010)	Aprobat	1.955.000
	Realizat	1.933.824
Fond de rulment	Aprobat	2.056.000
	Realizat	788.509

Din care:

Cheltuieli de personal	Aprobat	1.511.000
	Realizat	1.509.675
Cheltuieli cu bunuri și servicii	Aprobat	419.000
	Realizat	409.149
Cheltuieli de capital	Aprobat	25.000
	Realizat	15.000

- ponderea cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor 77,22 %;
- ponderea cheltuielilor de capital din bugetul total: 1,27%%;
- gradul de acoperire a salariilor din subvenție (100%);

Bugetul de venituri (subvenții/alocații, surse atrase/venituri proprii);

Nu este cazul

Bugetul de cheltuieli (personal: contracte de muncă/convenții/contracte încheiate în baza legilor speciale; bunuri și servicii; cheltuieli de capital, cheltuieli de întreținere; cheltuieli pentru reparații capitale)

Bugetul total al instituției este divizat în funcție de cele trei capitole bugetare de bază:

a. *bugetul de cheltuieli pentru personal* - care include toate cheltuielile legate de personal: salarii, indemnizații, sporuri, contribuții;

b. *bugetul de cheltuieli pentru bunuri și servicii* - include toate cheltuielile legate de bunuri și servicii - materiale consumabile, mobilier, aparatură, reparații, cheltuieli de întreținere etc.;

c. *bugetul de cheltuieli pentru reparații capitale* - sumele sunt prevăzute în buget, dar și în fondul de rulment.

O situație pe subcapitole bugetare se prezintă astfel:

Nr. crt.	Subdiviziune bugetară	Aprobat	Realizat	Pondere
I.	Cheltuieli pentru personal:	1.511.000	1.509.675	99,91%
	din care			
	- salarii de bază	1.053.260	1.053.170	99,91%
	- contribuții	325.962	324.730	99,62%
II.	Cheltuieli pentru bunuri și servicii:	419.000	409.149	99,64%
	din care			
	- reparații curente	44.348	44.279	99,84%
	- cărți, publicații și materiale	134.000	133.957	99,96%
III.	Cheltuieli de capital:	2.081.000	803.509	38,61%
	din care			
	- buget	25.000	15.000	60%
	- fond rulment	2.056.000	788.509	38,35%

d.2. Date comparative de cheltuieli (estimări și realizări) în perioada raportată:

Pentru o mai bună raportare comparativă a cheltuielilor realizate în cadrul programelor, am considerat necesară concentrarea acestora sub titluri generice, care includ cheltuieli specifice, realizate în mai multe etape.

Nr. crt.	Programul	Denumirea proiectului	Devizul estimat	Devizul realizat
1.	Dezvoltarea colecțiilor	Achiziție de cărți, cărți, publicații și materiale	134.000	133.957
2.	Servicii pentru comunitate	Activități culturale	22.920	18.560
3.	Reparații curente	Cheltuieli legate de buna funcționare a instituției	44.348	44.279
4.	Modernizarea spațiilor bibliotecii	Lucrări de restaurare, renovare și achiziție mijloace fixe	2.081.000	803.509

d.3. Gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției (%):

0

Veniturile proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituției pe categorii de bilete/tarife practicate: preț întreg/preț redus/bilet profesional/bilet onorific, abonamente, cu menționarea celorlalte facilități practicate;

0

Veniturile proprii realizate din alte activități ale instituției;

0

Venituri realizate din prestări de servicii culturale în cadrul parteneriatelor cu alte autorități publice locale;

0

d.4. Gradul de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor (%);

Nu este cazul

d.5. Ponderea cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor

Pe baza contractului colectiv de muncă încheiat cu angajații Bibliotecii Județene - personal de specialitate, administrativ și de întreținere - din bugetul aprobat de Consiliul Județean se asigură în întregime cheltuielile de personal. *Pe baza reducerilor de personal impuse prin Legea*

118 / 2010, precum și din neocuparea posturilor vacante temporar, au fost realizate economii la buget, la capitolul cheltuieli de personal.

Indicatori economici privind cheltuielile de personal prevăzuți și realizați:

Buget total aprobat	Cheltuieli de personal aprobat	Cheltuieli de personal realizat	Ponderea în cadrul bugetului	Media cheltuielilor pe angajat pe an	Venitul mediu brut lunar pe un angajat
1.955.000	1.511.000	1.509.675	77,22 %	24.748	1.618

Ca medie a cheltuielilor pentru fiecare angajat, după reducerea cu 25% a bugetului, conform prevederilor Legii 118 / 2010 și OUG 55 / 2010, se observă o scădere de la **29.089,39** pe angajat în 2009 la **24.748** în 2010, adică de 15%, aferentă celei de a doua jumătăți a anului 2010, după aplicarea reducerii bugetare.

d.6. Ponderea cheltuielilor de capital din bugetul total

În analizarea cheltuielilor de capital, trebuie să ținem seama atât de sumele prevăzute în buget, cât și de cele evidențiate în afara bugetului, din fondul de rulment. Situația fondurilor Bibliotecii Județene pentru anul 2010 se prezintă astfel:

Buget total		Fond de rulment		Cheltuieli de capital donații	
aprobat	realizat	aprobat	realizat	aprobat	realizat
1.955.000	1.933.824	2.056.000	788.509	25.000	15.000

Din **fondul de rulment** au fost realizate până la sfârșitul anului 2010 următoarele plăți:

Nr. crt.	Lucrare	Realizat
1.	Plată proiect pentru lucrările de renovare de la Biblioteca „Teleki-Bolyai”	69.992
2.	Lucrări de instalații sistem de alarmă împotriva incendiului și antifracției la Biblioteca „Teleki-Bolyai”	67.036,88
3.	Instalarea sistemului de încălzire centrală la Filiala nr. 1 Aleea Carpați	11.845,48
4.	Achiziție dulap metalic la Biblioteca „Teleki-Bolyai”	3.000
5.	Lucrări de reparații la Biblioteca „Teleki-Bolyai”	145.879,72
6.	Lucrări de hidroizolație la Biblioteca „Teleki-Bolyai”	488.337,53
7.	Dirigenție de șantier la Biblioteca „Teleki-Bolyai”	2387
	Total	788.509 (38,35%)

Specificarea cheltuielilor efectuate în cadrul raporturilor contractuale, altele decât contractele de muncă (drepturi de autor, drepturi conexe, contracte și convenții civile);

Nu este cazul

d.7. Cheltuieli pe beneficiar, din care:

Din subvenție / alocație;

Cheltuielile pe beneficiar se calculează după o formulă care prevede împărțirea bugetului realizat în anul 2010 la numărul cititorilor activi; avem astfel:

Realizări 2010	Număr cititori activi 2010	Cheltuieli pe beneficiar 2010
1.918.824	16.695	114,93 ron

Din venituri proprii.

Nu este cazul

e) Strategia, programele și implementarea planului de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice instituției, conform sarcinilor și obiectivelor managementului:

În conformitate cu legislația în vigoare, cu Direcțiile strategice ale sistemului național de biblioteci din România, Biblioteca Județeană Mureș are următoarele obiective:

- să îndeplinească sarcinile care îi revin, conform legislației în vigoare, în calitate de bibliotecă județeană;
- să susțină formarea continuă a personalului, în scopul dobândirii competențelor necesare utilizării tehnicii moderne și să faciliteze activitățile de cercetare în biblioteconomie;
- să-și consolideze rolul de centru de educație permanentă, prin încheierea unor parteneriate cu instituții locale de cultură, școli, licee, ONG-uri etc.;
- să organizeze, conform calendarului aniversărilor culturale, activități pentru comunitatea pe care o deservește, care să contribuie la mai buna percepție a rolului bibliotecii în cadrul comunității;
- să diversifice - cantitativ și calitativ - oferta de servicii pentru utilizatori, care să permită accesul lărgit la informații, atât pe cale tradițională, cât și electronică, prin îmbogățirea și eficientizarea mijloacelor tehnice;
- să intensifice măsurile în vederea actualizării și completării catalogului on-line cu toate publicațiile intrate în circulație din anul 1990;
- să promoveze și să consolideze imaginea și rolul bibliotecii în cadrul comunității, prin abordarea unei politici de marketing și publicitate eficiente;

- să extindă cooperarea interbibliotecară, cu biblioteci din țară și străinătate, în vederea atragerii de noi resurse informaționale și a includerii în contextul profesional al bibliotecilor publice europene;

- să stabilească criterii relevante de evaluare a serviciilor de bibliotecă, în conformitate cu bibliografia de specialitate;

- să atragă noi surse de finanțare, necesare modernizării serviciilor și spațiilor bibliotecii.

e.1. Scurtă analiză a programelor (eficacitatea acestora în funcție de răspunsul comunității la proiectele incluse în acestea)

Biblioteca Județeană Mureș și-a orientat programele anului 2010 în trei direcții distincte:

1. *modernizarea serviciilor pentru public*: s-a pus accent pe crearea cadrului necesar eficientizării și fluidizării serviciului pentru public, prin oferirea cât mai rapidă și corectă a informațiilor solicitate; în acest sens, s-au luat măsuri privind creșterea ritmului de completare retroactivă a catalogului on-line; a fost în permanență actualizată pagina web a bibliotecii; s-a constituit Biblioteca digitală; s-a intensificat serviciul de împrumut interbibliotecar și legăturile cu alte biblioteci din țară. În ceea ce privește *amenajarea spațiului existent*, s-au luat măsuri de igienizare periodică a tuturor secțiilor, de renovare și restaurare a clădirii Teleki; s-a semnat parteneriatul cu Ambasada SUA în vederea deschiderii centrului American Corner;

2. *programul manifestărilor culturale*: a urmărit diversificarea ofertei culturale, atât prin continuarea manifestărilor cu caracter tradițional, cât și prin organizarea unor activități noi („Porțile deschise”, de exemplu, seminarul american pentru mass-media, stande de carte cu vânzare etc.); o dovadă a impactului pe care activitățile tradiționale sau inedite ale Bibliotecii Județene din anul 2010 o constituie creșterea numărului de beneficiari / participanți cu 128,33% comparativ cu anul precedent. De asemenea, Biblioteca Județeană s-a impus ca *centru editorial comunitar*, prin publicarea anuarului *Libraria* și editarea (în curs) a unor dicționare cu specific local (al personalităților mureșene din domeniile socio-umane, cultură, artă, sport; al bibliotecarilor mureșeni din toate timpurile etc.) și ca centru cultural, prin conferirea unor distincții personalităților de seamă ale județului;

3. *rol de coordonare metodică a bibliotecilor publice din județ*: ca pilon în implementarea proiectului Biblionet la nivel județean, Biblioteca Județeană a reușit să doteze 20 de biblioteci municipale, orașenești și locale cu tehnică modernă de informare, să contribuie la reafirmarea rolului bibliotecii în comunitățile mai mici (prin parteneriate cu primăriile și consiliile locale), să consolideze pregătirea profesională a bibliotecarilor din județ prin organizarea unor cursuri de perfecționare la sediul Bibliotecii Județene. Au fost, de asemenea, oferite donații de carte, au fost

organizate colocvii profesionale la sediul Bibliotecii Județene (de două ori pe an), a existat reprezentare în comisiile de concurs.

e.2. Scurtă analiză a proiectelor din cadrul programelor (eficacitatea acestora în funcție de răspunsul comunității la proiectele incluse în acestea)

O evaluare a proiectelor Bibliotecii Județene derulate în anul 2010 a fost prezentată pe larg la pct. b.1. O analiză succintă a acestora dovedește faptul că au fost realizate încă pe parcursul anului 2010 în mare proporție.

O parte din proiectele propuse sunt încă în derulare, deoarece necesită o durată mai lungă și vor fi continuate și în anii următori: completarea catalogului on-line, completarea Bibliotecii digitale, amenajarea spațiului de la Hotelul Parc, posibilă abia după finalizarea lucrărilor de renovare, lucrările de restaurare de la clădirea Teleki etc.

e.3. Analiza programului minimal realizat, în raport cu cel propus, în corelație cu subvenția/alocația primită

Având ca reper prevederile proiectului de management, în care erau identificate unele oportunități de finanțare, în completarea resurselor bugetare alocate de către Consiliul Județean Mureș, tabelul următor evidențiază sumele obținute și ponderea lor.

Programul / proiectul	Scopul	Surse preconizate	Surse atrase	Observații
„Biblionet - lumea în biblioteca ta”	- modernizarea rețelei bibliotecilor publice din județ	50.000	662.068,53	- s-a obținut o finanțare de 7,55 ori mai mare
American Corner	- crearea unui centru de resurse cu specific american	0	38.092	- partenerii americani alocă buget anual separat

e.4. Managementul de proiect: centralizatorul de programe/proiecte/beneficiari:

Pentru o imagine clară a activității Bibliotecii Județene Mureș în anul 2010 - din punct de vedere financiar, cultural, al impactului etc. - considerăm ca fiind relevante următoarele criterii și indicatori de performanță, așa cum apar în tabelul de mai jos. O situație comparativă cu anul 2009, demonstrează creșterile și descreșterile înregistrate:

**Evoluția criteriilor și indicatorilor de performanță privind activitatea Bibliotecii Județene
Mureș pe anul 2010**

Nr. crt.	Denumire criteriului și indicatori de performanță	Anul 2009	Anul 2010	Procentaj
	I. Personalul Bibliotecii Județene	67	61	-
1.	- de conducere	5	5	-
2.	- de specialitate	51	45	-
3.	- administrative	5	5	-
4.	- de întreținere	6	6	-
5.	Participanți la cursuri de perfecționare	15	38 (14+24)	253,33%
6.	Participanți la manifestări culturale	20	27	135%
7.	- naționale	15	22	146,66%
8.	- internaționale	5	5	-
	II. Colecțiile Bibliotecii Județene Mureș - total	905.787	941.179	103,90%
9.	Total volume intrate în anul...	7.358	9.344	126,99%
10.	- tipărite	6.813	9.243	135,66%
11.	- documente audiovizuale / colecții electronice	545	101	- 81,47
12.	- achiziționate	4.762	5.517	115,85%
13.	- donații	2.596	3.827	147,41%
	III. Utilizarea fondurilor Bibliotecii Județene			
14.	Număr utilizatori activi	16.920	16.695	98,67%
15.	Număr utilizatori reînscriși / vizati	13.780	13.356	96,92%
16.	Număr utilizatori nou înscriși	3.140	3.339	106,33%
17.	Frecvența	139.815	164.925	117,95%
18.	Total documente consultate	268.977	280.631	104,33%
19.	Vizite per bibliotecar	3.107	3.665	117,95%
20.	Documente împrumutate per bibliotecar	5.977,26	6.236,24	104,33%
	IV. Activități culturale	347	354	102,10%
21.	- activități cu publicul	105	110	104,76%
22.	- expoziții	242	244	100,82%
23.	Număr beneficiari	12.834	16.482	128,42%
	V. Costuri înregistrate			
24.	Cheltuieli pe utilizator	135,09	114,93	85,07%
25.	- din subvenții	-	-	-
26.	- din alocații	135,09	114,93	85,07%
27.	Venituri totale din care:	-	1.918.842	-
28.	- subvenții / alocații	-	1.918.842	-
29.	Cost per vizită	-	8,58	-
30.	Cost per împrumut	-	5,05	-

e.5. Evidențierea numărului de beneficiari ai proiectelor instituției în afara sediului

Prin ofertele de servicii și prin parteneriatele încheiate, Biblioteca Județeană a reușit în cursul anului 2010 să atragă spre bibliotecă mai mulți utilizatori, nu doar spre lectură, ci și spre activitățile culturale propuse publicului larg. Fie că s-au desfășurat la sediul bibliotecii, la filiale

sau în alte locații, numărul mare al celor care au răspuns afirmativ invitațiilor noastre a crescut comparativ cu anul precedent. Situația se prezintă astfel:

Participanți 2009	Participanți 2010	Procentual
12.843	16.482	128,33%

e.6. Servicii culturale oferite de instituție în cadrul programelor proprii, rezultate din misiunea acesteia, altele decât cele din programul minimal, după caz;

Programul minimal aprobat de către Consiliul Județean Mureș a prevăzut pentru anul 2010 realizarea unui număr de 65 de activități, unele dintre acestea fiind continuarea unor proiecte mai vechi (precum „Porni Luceafărul” ajunsă la ediția a 24-a, sau „Basarabie română”); au fost realizate în total 354 de manifestări, din care 110 activități cu public și 244 expoziții de carte. Impactul ofertei culturale a Bibliotecii Județene este dovedit de numărul mare al participanților, care se ridică la 16.482 persoane.

e.7. Alte servicii oferite comunității căreia se adresează instituția, după caz

Oferta variată de servicii oferite de Biblioteca Județeană utilizatorilor s-a îmbunătățit în acest an în două direcții:

a. *Continuarea completării retroactive a catalogului bibliotecii* - care permite căutarea în baza de date a titlurilor intrate în colecții începând cu anii 1992-1993;

b. *Crearea Bibliotecii digitale* - care se constituie din 40 de documente full-text, în diferite formate (word, pdf, imagine, sunet, html), permite accesarea, descărcarea și lecturarea simultană de pretutindeni a fișierelor. Selecția documentelor incluse în Biblioteca digitală a fost realizată pe baza consultării specialiștilor în domeniile reprezentative pentru fiecare titlu și are la bază un formular prin care autorul sau autorii conferă Bibliotecii Județene drept deplin de folosire a muncii lor intelectuale.

Din aceste considerente, se poate spune că, datorită informatizării, **Biblioteca Județeană Mureș este la dispoziția cititorilor 24 de ore pe zi, 7 zile pe săptămână.**

e.8. Indice de ocupare a sălilor/spațiilor destinate beneficiarilor (la sediu) (%)

Biblioteca Județeană are în folosință două săli de lectură: Sala de Lectură Generală „Mihai Eminescu” (etaj II) pentru carte curentă și Sala de Lectură pentru Periodice sau Documentară (etaj III), destinată studiului publicațiilor periodice și a cărților vechi (publicate până în anul 1941). Pentru a putea avea o imagine asupra modului și capacității la care sunt folosite sălile de lectură, ținem seama de următorii indicatori:

Număr locuri săli de lectură	112
Total vizite la sălile de lectură	22.212
Total zile lucrătoare 2010	260
Vizite pe zi la sala de lectură	85,43
Indice de ocupare a sălilor de lectură	76,27%

Subliniem însă anumite aspecte specifice de care trebuie să ținem seama în calcularea indicelui de ocupare a sălilor de lectură:

- în cadrul unei vizite la sala de lectură, utilizatorul poate petrece o oră sau mai multe, interval în care poate solicita unul sau mai multe documente;

- în special în perioada sesiunilor studențești, sălile de lectură oferă condițiile ideale pentru studiu, studenții folosind fie publicațiile bibliotecii, fie cursurile universitare, fie internetul;

- foarte solicitată în perioada verii este curtea interioară, amenajată în urmă cu 4 ani; accesul nu este contorizat, intrarea fiind liberă.

f) Evoluția economico-financiară a instituției, pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate

Pentru următoarea perioadă de management, respectiv anii 2011-2012, în vederea eficientizării activității, a modernizării serviciilor oferite către comunitate și a consolidării rolului Bibliotecii Județene ca centru de coordonare al vieții culturale și științifice locale, ne propunem următoarele obiective:

Nr. crt.	Denumire obiectiv	2011	2012	Buget solicitat	Surse proprii
1.	Achiziție copiator pentru American Corner	X	-	0	10.000
2.	Sistem sonorizare la sala de conferințe	X	-	15.000	0
3.	Sistem de traducere prin căști la sala de conferințe	X	-	45.000	0
4.	Editare dicționar personalități mureșene (lb. română)	X		10.000	4.000
5.	Editarea anuarului <i>Libraria</i>	X	X	6.000	0
6.	Editare dicționar personalități mureșene (lb. maghiară)	-	X	10.000	4.000
7.	Achiziție 10 calculatoare	-	X	30.000	15.000
8.	Autoturism	-	X	54.000	0

f.1. Tabelul valorilor de referință din proiectul de management, actualizat/concretizat pentru următoarea perioadă de raportare a managementului

Tabel valori de referință 2010-2011 (lei)

Categoriile de investiții în proiecte	Limite valorice ale investiției în proiecte din perioada anul 2010	Limite valorice ale investiției în proiecte propuse pentru anul 2011
Mici	între 1.000 - 35.000	- între 1.000 - 50.000
Medii	între 35.000 - 100.000	- între 50.000 - 125.000
Mari	peste 100.000	- peste 125.000

f.2. Tabelul investițiilor în programe din proiectul de management, actualizat/concretizat pentru următoarea perioadă de raportare a managementului

Tabelul investițiilor în programe

Programe	Categoriile de investiții în proiecte	Nr. de proiecte în anul 2011	Investiție în proiecte în anul 2011	Nr. de proiecte în anul 2012	Investiție în proiecte în anul 2012
I. Sporirea gradului de utilitate tehnică a Bibliotecii Județene	<i>Mici</i>	3	70.000	1	45.000
	<i>Medii</i>	-	-	1	54.000
	<i>Mari</i>	-	-	-	-
II. Biblioteca Județeană - coordonator al activității rețelei bibliotecilor publice din județ	<i>Mici</i>	-	-	1	25.000
	<i>Medii</i>	-	-	-	-
	<i>Mari</i>	-	-	-	-
III. Biblioteca - centru editorial comunitar	<i>Mici</i>	3	20.000	2	17.000
	<i>Medii</i>	-	-	-	-
	<i>Mari</i>	-	-	-	-
TOTAL		Total proiecte 2011		Total proiecte 2012	
		6		5	
231.000		Total investiție 2011		Total investiție 2012	
	Din care:	90.000		141.000	
Surse atrase		15.500		19.000	
Bugetul autorității		74.500		122.000	

f.3. Tabelul veniturilor proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituției pe categorii de bilete/tarife practicate din proiectul de management, actualizat/concretizat pentru următoarea perioadă de raportare a managementului;

Nu este cazul

f.4. Proiecția obiectivelor pentru următoarea perioadă de raportare a managementului, în raport cu lista obiectivelor prevăzute în contractul de management

În proiectul de management pentru perioada 2009-2012, au fost propuse și aprobate de către Consiliul Județean Mureș opt programe care sintetizează activitatea Bibliotecii Județene din punct de vedere cultural, al utilizării spațiilor, al modernizării. Pe parcursul primului an de

management - 2010 - o parte dintre obiectivele propuse în cadrul programelor au fost realizate și evidențiate ca atare la **pct. b.1.**; o parte din ele se pot realiza doar în durată lungă, pe parcursul mai multor ani.

Tablelul de mai jos evidențiază acele programe și proiecte propuse, care au fost inițiate deja, dar care necesită o perioadă mai îndelungată de finalizare:

<i>Program I. Modernizarea și diversificarea serviciilor de bibliotecă</i>			
Nr. crt.	Numele proiectului	Observații	Costuri
1.	Completarea retroactivă a catalogului on-line al bibliotecii cu titlurile intrate în circulație în intervalul 1990-1995	A fost stabilită o machetă de descriere de bază și la toate secțiile se introduce retroactiv fondul de carte.	0
2.	Completarea catalogului de carte veche românească și străină și începerea demersurilor în vederea evaluării și clasării fondului	S-a obținut acordul de principiu a doi specialiști mureșeni în evaluare și în primele luni ale anului se începe procedura de evaluare și clasare la sediul central și la Biblioteca „Teleki-Bolyai.”	15.500
<i>Program II. Modernizarea spațiilor bibliotecii</i>			
<i>A. Amenajarea spațiului de la Hotel Parc, conform necesităților de funcționare a bibliotecii</i>			
3.	Crearea unei săli multimedia, cu acces la internet pentru utilizatori	Prin proiectul Biblionet, Biblioteca Județeană a obținut deja 10 calculatoare cu anexele specifice, 1 proiector, 1 ecran pentru proiecție, 1 scanner, 1 imprimantă, 1 wireless router, 1 cablu UTP5 de 10m, 1 switch.	0
4.	Crearea unei săli de conferințe, pentru necesitățile bibliotecii, dar și ale comunității	Au fost deja supuse aprobării Consiliului Județean dotările necesare.	60.000

5.	Crearea unei secții cu cărți în limbi străine (engleză, franceză, germană, italiană)	A fost deja stabilit spațiul de funcționare, în încăperea în care va funcționa și American Corner.	0
Program III. Biblioteca în era digitizării			
6.	„Biblioteca Digitală Mureș”: crearea unei baze de date, cu cărți full-text pe diverse domenii, pe baza unui acord cu autorii, editurile sau alte persoane îndreptățite	În acest moment, Biblioteca digitală cuprinde 40 de titluri în formate diverse: word, html, pdf, imagini, sunet și video și a fost accesată deja în cursul anului 2010 din 56 de țări.	0
Program IV. Biblioteca Județeană, coordonator al activității rețelei bibliotecilor publice din județ			
7.	„Biblionet - biblioteca în lumea ta” - implicarea Bibliotecii Județene în modernizarea rețelei bibliotecilor publice, întocmirea documentației și implementarea proiectului	Biblioteca Județeană Mureș a devenit partener în proiect; în 2010 au fost acceptate 20 de biblioteci publice mureșene; valoarea totală a donației în județul Mureș însumează 662.068,53 roni (echipamente, softuri și instruire).	0
Program V. Biblioteca, important centru editorial comunitar			
8.	Editarea anuarului Bibliotecii Județene Mureș, <i>Libraria</i>	A fost editat volumul 9 din 2010	6.000
9.	Editarea semestrială a revistei <i>Bibliotheca Marisiana</i>	Editată în variantă electronică	0
10.	Elaborarea dicționarului personalităților mureșene din domeniile socio-umane, cultură, artă, sport etc.	Dicționarul a fost realizat și este în faza de corectură.	14.000

11.	Editarea dicționarului biobibliografic al bibliotecarilor mureșeni	Dicționarul a fost realizat și este în faza de corectură.	1.500
Program VIII. Conferirea unor distincții anuale			
12.	Continuarea tradiției de a conferi anual distincții pentru: - cititori - „Cel mai fidel cititor;” - bibliotecari și biblioteci; - Diploma „Pro Libro Senator”	Au fost acordate în cadrul unor ceremonii anuale: 10 diplome în decembrie 2010 pentru „Cel mai fidel cititor;” Emilia Vidican și Maria Mureșan pentru „Bibliotecarul anului;” Diploma „Pro Libro Senator” pentru <i>Dimitrie Poptămaș</i> și <i>Jánosházy György</i> (2009), <i>Zsigmond Irma</i> și prof. univ. dr. <i>Cornel Moraru</i> (2010)	0
		Total	97.000

f.5. Analiza swot a următoarei perioade de raportare a managementului, după caz

Analiza SWOT determină gradul de realism a programelor și proiectelor propuse a fi realizate în următoarea perioadă de management. Evidențierea punctelor tari / slabe, a oportunităților și amenințărilor la adresa programelor și proiectelor Bibliotecii Județene constituie un punct de plecare în stabilirea priorităților și adoptarea măsurilor necesare pentru implementarea lor.

Puncte tari	<ul style="list-style-type: none"> - Biblioteca Județeană este un centru cultural cu îndelungată tradiție; - beneficiază deja de încrederea comunității, care utilizează deja de serviciile oferite; - informatizarea constituie un avantaj, iar accesul gratuit la internet conferă un sprijin real pentru toți acei locuitori care nu au acces de acasă; - oferta de carte răspunde necesităților exprimate de toate categoriile socio-profesionale, fără deosebiri legate de apartenența etnică, religioasă, politică etc. - profesionalismul și diversitatea specializării angajaților, garanție că fiecare solicitare va fi tratată cu seriozitate și competență; - bibliotecarii sunt deja formați ca formatori, ceea ce permite organizarea, în viitor, a unor cursuri pentru diverse categorii de utilizatori, în funcție de nevoile
--------------------	--

	<p>exprimate de aceștia;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Biblioteca Județeană editează deja lucrări de specialitate, bine cotate la nivel științific național, ceea ce îi conferă un statut aparte în rândul bibliotecilor județene din țară; - beneficiază de mai mulți ani de un site propriu, care îi permite să fie în legătură permanent cu utilizatorii; - bună colaborare cu autoritățile județene în vederea obținerii sprijinului logistic, financiar, de consiliere necesar;
Puncte slabe	<ul style="list-style-type: none"> - lipsa unui specialist în domeniul investițiilor, acest serviciu fiind asigurat de către Consiliul Județean Mureș; - capacitate redusă de atragere de resurse (umane, materiale, financiare);
Oportunități	<ul style="list-style-type: none"> - posibile parteneriate cu structuri ale autorităților locale în vederea realizării unor proiecte comune, în cadru mai larg, național (exemplu: completarea formularelor pentru APIA în cadrul bibliotecilor partenere în Biblionet); - dezvoltarea serviciilor de bibliotecă prin preluarea spațiului oferit de Consiliul Județean la Hotelul Parc; - modernizarea serviciilor oferite prin completarea Bibliotecii digitale, a catalogului on-line; - continuarea proiectului Biblionet prin includerea unui număr de cca 15 biblioteci noi în rețea; - dezvoltarea unor module de formare profesională în cadrul Centrului Județean de Formare profesională, altele decât cele prevăzute în cadrul proiectului Biblionet;
Amenințări	<ul style="list-style-type: none"> - politica de resurse umane afectează grav dezvoltarea serviciilor de bibliotecă; - resurse financiare reduse, în conformitate cu politica fiscală adoptată la nivel național, pe baza crizei economice;

f.6. Propuneri pentru următoarea perioadă de raportare a managementului privind indicele de ocupare a spațiilor destinate beneficiarilor

Odată cu amenajarea și darea în folosință a spațiului de la parterul Hotelului Parc, una dintre încăperi va primi destinația de Sală multimedia, pentru care Biblioteca Județeană a și

obținut aparatura necesară prin intermediul proiectului Biblionet, constând din 10 calculatoare cu anexele specifice, 1 proiector, 1 ecran pentru proiecție, 1 scanner, 1 imprimantă, 1 wireless router, 1 cablu UTP5 de 10m, 1 switch. Considerăm că, odată cu inaugurarea acestui nou serviciu oferit de Biblioteca Județeană, vom răspunde nevoilor reale de informare exprimate de utilizatorii serviciilor noastre.

Estimăm că, în primele 6 luni de la deschidere, printr-o strategie de promovare adecvată noului serviciu, numărul utilizatorilor activi ai Bibliotecii Județene va crește cu cca 5%, urmând ca, în timp, în primul an de funcționare, să se ajungă la o creștere de 10%.

De asemenea, odată cu amenajarea și folosirea spațiului oferit la Hotelul Parc, Biblioteca Județeană va institui o serie de servicii noi, care vor spori interesul utilizatorilor față de posibilitățile de informare oferite de instituția noastră: avem în vedere amenajarea centrului de resurse American Corner, a sălii de conferințe, care va fi folosită și pentru organizarea unor cursuri de inițiere și pregătire în diverse domenii, în funcție de necesitățile exprimate de comunitatea târgumureșeană și de posibilitățile personalului angajat al bibliotecii.

Date fiind aceste obiective, considerăm că până la sfârșitul anului 2012, numărul utilizatorilor activi ai serviciilor Bibliotecii Județene Mureș va crește cu cca. 10-12.5%.

g.1.Propuneri privind modificarea și/sau completarea clauzelor contractuale, formulate, după caz, în baza prevederilor art. 39 alin. (2) din ordonanța de urgență (după caz).

Pentru eficientizarea activității Bibliotecii Județene Mureș și modernizarea serviciilor oferite utilizatorilor, în următoarea perioadă de raportare - 2011-2012, ca o completare la prevederile proiectului de management aprobat în anul 2009 - ne propunem să realizăm următoarele proiecte. Precizăm faptul că acele proiecte aprobate deja, dar care necesită o perioadă mai îndelungată de finalizare, vor fi continuate.

Programe	Proiecte	An	Buget solicitat	Surse proprii
<i>I. Sporirea gradului de utilare tehnică a Bibliotecii Județene</i>	Achiziție copiator pentru American Corner	2011	0	10.000
	Achiziție sistem sonorizare la sala de conferințe	2011	15.000	-
	Achiziție sistem de traducere prin căști la sala de conferințe	2011	45.000	-
	Achiziție 10 calculatoare	2012	30.000	15.000

	Achiziție autoturism pentru necesarul instituției	2012	54.000	-
II. Biblioteca Județeană - coordonator al activității rețelei bibliotecilor publice din județ	„Biblionet - lumea în biblioteca ta” - includerea unui număr de cca 15 biblioteci noi din județ în proiect	2011	0	Resurse umane
	Organizarea unei conferințe internaționale a ANBPR - aprilie 2012	2012	25.000	Resurse umane
III. Biblioteca - centru editorial comunitar	Publicarea dicționarului personalităților mureșene din domeniile socio-umane, cultură, artă, sport	2011	10.000	4.000
	Editarea dicționarului biobibliografic al bibliotecarilor mureșeni	2011	1.500	1.500
	Editarea anuarului <i>Libraria</i>	2011-2012	6.000	-
	Editarea dicționarului personalităților mureșene, în limba maghiară	2012	10.000	4.000
TOTAL			196.500	34.500